



## ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

13 января 2022 года

10:00–10:30

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
МИХАИЛА ВЛАДИМИРОВИЧА МИШУСТИНА**

10:15–11:00

### ЭТИКА ЦИФРОВИЗАЦИИ

Студия  
Эллипсы

Пандемия стала триггером, который сделал процесс трансформации и перехода в цифровой мир настолько стремительным, что превзошел все ожидания и прогнозы. Мы не можем изменить существующую реальность, но можем научиться в ней жить, помочь тем, для кого цифровизация оказалась непреодолимым барьером новой жизни без возможности плавной адаптации.

Для гармонизации новой действительности необходимы новые законы и правила, новые границы возможного и пределы допустимого. Все это определяется этикой, которая сегодня называется «этика цифровизации» — этика нового мира, новой реальности.

Модератор:

Лев Сурат, ректор Московского института психоанализа

Участники:

Тимур Бекмамбетов, режиссер, продюсер, сценарист; основатель Bazelevs

Амиран Сардаров, российский видеоблогер, писатель

Галина Солдатова, профессор МГУ им. М.В. Ломоносова; главный редактор журнала «Дети в информационном обществе»

Максим Спиридовон, венчурный инвестор и серийный технологический предприниматель

Игорь Чубаров, проректор, директор Института социально-гуманитарных наук Тюменского государственного университета

10:15–11:45

### ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Студия  
Границы

Здоровый, счастливый и долгоживущий человек – основная цель системы здравоохранения. За период пандемии продолжительность жизни в России сократилась, что является дополнительным вызовом для решения задачи – достичь средней продолжительности жизни 78 лет к 2030 году. В настоящее время требуется переосмысление всей системы здравоохранения, включая разворот с реактивной на превентивную медицину, модернизацию организационной и финансовой модели, активное внедрение цифровых технологий, телемедицины, замену устаревшей или изношенной инфраструктуры, преодоление кадрового разрыва, который во многих регионах предопределяет доступность медицинской помощи, а также решение других, не менее важных вопросов.

Вопросы для обсуждения:

- Сохранять здоровье или лечить болезни? Какие необходимы изменения в здравоохранении?
- Можно ли говорить о доступности медицинской помощи при текущем износе инфраструктуры?
- Первичное звено. Где взять деньги на модернизацию?
- Цифровизация и телемедицина.
- Где границы бесплатной медицинской помощи (технологические, экономические, организационные)?
- Нехватка, отток, выгорание кадров. Как учить, развивать, и беречь людей в здравоохранении?

Модератор:

Владимир Соловьев, управляющий партнер, основатель EVERYCO

Участники:

Станислав Воскресенский, губернатор Ивановской области

Владимир Зеленский, первый заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

Дмитрий Махонин, губернатор Пермского края

Сергей Нотов, президент ГК «МедИнвестГрупп»

Денис Проценко, главный врач ГБУЗ «Городская клиническая больница № 40»

Айрат Фаррахов, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Радий Хабиров, глава Республики Башкортостан



**10:15–11:00**

#### ИНВЕСТОР КАК КЛИЕНТ ГОСУДАРСТВА. НОВЫЙ ПОДХОД К ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОМУ ПАРТНЕРСТВУ

Студия  
Цифры

За прошедший год Правительство Российской Федерации разработало и запустило беспрецедентное количество мер поддержки, направленных на интенсивное развитие инфраструктуры в стране. В приоритете – формирование комфортной среды в городах, создание образовательных учреждений, спортивных объектов, модернизация коммунальных сетей и развитие транспорта. Речь идет о выделении нескольких триллионов рублей. При этом большинство запущенных мер поддержки предоставляются только в том случае, если реализация проекта предусматривает привлечение внебюджетного финансирования в формате государственно-частного партнерства.

Перед регионами и муниципалитетами, которые, по сути, выступают основными заказчиками инфраструктурных строек, стоит новый управленческий вызов – за короткий срок предложить инвесторам портфель качественно структурированных проектов, которые будут соответствовать требованиям, необходимым для получения федеральной поддержки. Всё это возможно будет осуществить, если внедрить в текущую деятельность органов власти новые принципы клиентоориентированности, в которых основным клиентом государства станет частный инвестор.

Вопросы для обсуждения:

- Как унифицировать бизнес-процессы, связанные с подготовкой проектов, претендующих на федеральную поддержку?
- Как отличаются требования и критерии отбора проектов в зависимости от отрасли и конкретной программы?
- Как поднять уровень доверия между инвестором и государством и могут ли цифровые решения повысить эффективность их взаимодействия?

Участники:

**Алиса Денисова**, исполнительный директор Бизнес-блока ВЭБ.РФ – генеральный директор ООО «ПроШкола»

**Азат Кадыров**, первый заместитель Министра спорта Российской Федерации

**Павел Селезнев**, генеральный директор Национального Центра ГЧП

**Андрей Чибис**, губернатор Мурманской области

**Алексей Чичканов**, первый вице-президент «Газпромбанка» (АО)

**10:15–11:00**

#### КАК ВОЗРОДИТЬ ЛЕГЕНДУ?

Студия  
Кубы

Вопросы для обсуждения:

- Легенды Советской геологии. Система, успехи, проблемы.
- Как преодолеть кризис 90-х годов?
- Текущее состояние отрасли: стратегическое, техническое, финансовое.
- Нужна ли новая стратегия для отрасли?
- Какие нужны решения для возрождения геологии?

Участники:

**Сергей Горьков**, генеральный директор, председатель правления АО «Росгео»

**Андрей Назаров**, премьер-министр Правительства Республики Башкортостан

**Айсен Николаев**, глава Республики Саха (Якутия)

**Алексей Цыденов**, глава Республики Бурятия

**10:15–11:00**

#### СОВРЕМЕННЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ: ОТ КОМПЕТЕНТНОСТИ К ЗРЕЛОСТИ

Студия  
Часы

Еще совсем недавно считалось, что система госуправления испытывает дефицит, прежде всего в эффективных профессионалах. В современной управленческой практике потребность в таких руководителях удовлетворяется за счет использования компетентностного подхода. На основе моделей компетенций происходят отбор управленческих кадров, их оценка и личностно-профессиональное развитие. Согласно этому подходу подбор или подготовка сильного руководителя – вопрос идентификации и развития необходимых компетенций. Но ограниченность такого подхода становится все более очевидной в быстро и непредсказуемо меняющемся мире. Может ли и должна ли управленческая зрелость стать тем ориентиром, который обеспечит устойчивое личностно-профессиональное развитие современных руководителей?

Вопросы для обсуждения:

- Почему управленческая зрелость становится все более востребованной в современных условиях: в чем сущность зрелости и в чем ее ключевое отличие от профессионализма и от компетентности?
- Существуют ли реальные альтернативы широко распространенному компетентностному подходу в работе с управленческими кадрами?
- Как перейти от развития управленческих компетенций к формированию и развитию управленческой зрелости?
- Существуют ли оптимальные карьерные траектории, способствующие развитию профессиональных



качеств руководителя?

- Управленческая зрелость приходит с возрастом или ее можно развивать в рамках образовательных программ?
- Управленческая зрелость и социальные лифты – возможно ли быстрое «созревание»?

**Модератор:**

**Илья Шебураков**, декан факультета оценки и развития управленческих кадров ВШГУ РАНХиГС

**Участники:**

**Олег Nicolaev**, глава Чувашской Республики

**Максим Ряшин**, глава города Ханты-Мансийска

**Юрий Синягин**, научный руководитель факультета оценки и развития управленческих кадров ВШГУ РАНХиГС

**10:15–11:00**

**КОНТРОЛЬ И НАДЗОР: ОТ «ГИЛЬТИНЫ» К СЕРВИСУ**

Студия  
Лофт

В России продолжается работа по реформированию контрольно-надзорной деятельности. Цель такой трансформации – сделать взаимодействие между государством и бизнесом проще и прозрачнее, удобнее и быстрее.

С 2020 года в стране заработала «регуляторная гильотина» – часть масштабной реформы контрольно-надзорной деятельности. Правительством Российской Федерации была проведена колоссальная работа по инвентаризации всех действующих и обязательных требований для бизнеса. Более 143 тысяч обязательных требований были отменены как избыточные или дублирующие. Это около 12 тысяч нормативных правовых актов, из которых порядка 9 тысяч документов – времен СССР. На смену прежнему регулированию пришло новое, составленное с учетом современных реалий.

Принят базовый Закон о госконтроле, определивший новую модель осуществления контрольно-надзорной деятельности. Проведена ревизия отраслевых законодательных актов: внесены изменения в 132 профильных закона. В связи с данными изменениями в законодательстве Правительством и контрольно-надзорными органами осуществляется масштабная работа по принятию подзаконных актов Правительства и ведомств: до июня 2022 года предполагается принятие свыше 500 актов.

**Вопросы для обсуждения:**

- Результаты регуляторной гильотины – как ее оценивают бизнес и государство?
- Цифровизация лицензирования бизнеса и межведомственного взаимодействия – есть ли перспективы для ускорения процессов?
- Риск-ориентированный подход в контрольной деятельности – преимущества нового подхода при осуществлении контрольно-надзорной деятельности.
- Процедура досудебного обжалования в контрольной деятельности – новый институт, идея и предварительные итоги, преимущества для бизнеса.

**Участники:**

**Дмитрий Григоренко**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации

**Кирилл Поздняков**, журналист

**11:00–12:00**

**ТОЧКА ОПОРЫ В УСЛОВИЯХ СТРЕМИТЕЛЬНЫХ ПЕРЕМЕН. КАК ЧЕЛОВЕКУ АДАПТИРОВАТЬСЯ К ПРОИСХОДЯЩЕЙ БЫСТРОЙ СМЕНЕ ВСЕГО**

Студия  
Часы

Каждый век испытывает человечество на прочность. В разные времена известное высказывание Конфуция «чтоб ты жил в эпоху перемен» звучит то как проклятье, то как пожелание. И от того, как мы делаем самих себя, зависит, пройдёт ли человечество очередное испытание на сложность. Не окажется ли оно в пленах таких продуктов своего разума как искусственный интеллект? Сумеет ли оно выбраться из объятий своего собственного прошлого опыта? Справится ли оно с «синдромом современника», который вечно не успевает за бегущим днем? И существуют ли пути достижения счастья за пределами благополучия?

**Участники:**

**Александр Асмолов**, директор Школы антропологии будущего РАНХиГС

**Герман Греф**, президент, председатель Правления ПАО Сбербанк



11:15–12:00

## СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СОЦИАЛЬНАЯ ОРИЕНТАЦИЯ БИЗНЕСА – РЕГИОНАЛЬНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Студия  
Кубы

Тема социального предпринимательства впервые активно начала обсуждаться на федеральных площадках несколько лет назад, а сам сектор динамично развивается. В 2017 году Президент Российской Федерации В.В. Путин встречаясь с социальными предпринимателями поддержал развитие этого сектора, а в 2019 году был принят Федеральный закон, закрепляющий понятие социального предпринимательства. С 2021 года в новой редакции национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» социальному предпринимательству уделено особое внимание и расширены формы его государственной поддержки. На конец 2021 года в реестре уже более 6000 социальных предприятий.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы новые возможности для развития социального предпринимательства в регионах и что сдерживает его развитие?
- Какими средствами можно привлекать молодых людей в социально ориентированные проекты?
- Какие ошибки мы допускаем при популяризации молодежного предпринимательства?

Модератор:

**Вячеслав Шоптенко**, директор Института организационного развития и стратегических инициатив РАНХиГС

Участники:

**Юлия Жигулина**, исполнительный директор Фонда региональных социальных программ «Наше будущее»

**Татьяна Илюшникова**, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

**Наталья Комарова**, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

11:15–12:15

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ВЫЗОВЫ, УГРОЗЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ТУРИНДУСТРИИ

Студия  
Цифры

После пандемии именно принципы устойчивого развития, внедрение инновационных решений и осознание экологической и социальной ответственности станут определяющими для мирового туризма. Прежде всего, поставщики транспортных услуг — одна из опор индустрии путешествий, видят перспективу в экологических инновациях. Государственные органы страны заинтересованы в реализации туристических инфраструктурных проектов и развитии экотуризма. Экологичность — это важный фактор и конкурентное преимущество, т.к. он улучшает качество жизни как жителей нашей страны, так и ее гостей. В рамках данных инициатив есть хорошие возможности для сочетания растущего интереса к экологически безопасным путешествиям и продвижением регионов, что поможет равномерно распределить потоки туристов. Эксперты считают, что надо повышать информированность потенциальных туристов, создавать разнообразную туристическую инфраструктуру будущего с учетом зеленых технологий, качественно готовить кадры для работы в этой отрасли и связать все это в единую систему.

Вопросы для обсуждения:

- Устойчивое развитие: модный тренд или фактор конкурентоспособности турииндустрии?
- Законодательное регулирование устойчивого развития туризма, что необходимо учесть?
- Как нужно развивать туристический бренд и укреплять лояльность туристов, соответствующим принципам устойчивого развития?

Модератор:

**Сангаджи Тарбаев**, председатель комитета по туризму и развития туристической инфраструктуры Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Участники:

**Игорь Кобзев**, губернатор Иркутской области

**Екатерина Проничева**, председатель комитета по туризму города Москвы

**Олег Хорохордин**, глава Республики Алтай, Председатель Правительства Республики Алтай

**Светлана Чупшева**, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)



11:15–12:00

### 30 ЛЕТ РОССИЙСКОМУ РЫНКУ

Студия  
Эллипсы

30 лет назад были заложены фундаментальные основы российской рыночной экономики. 2 января 1992 года была осуществлена либерализация цен, а 29 января 1992 года был подписан указ о свободе торговли. 20 лет назад статус России как рыночной экономики был формально признан в мире. 10 лет назад Россия присоединилась к ВТО. Рынок в России состоялся. Каковы его особенности и искажения?

Вопросы для обсуждения:

- Что за прошедшие 30 лет — история успеха, а что получилось не так, как планировалось?
- Каковы успехи и провалы рынка?
- Какова повестка развития рыночной экономики на следующие 30 лет?

Участники:

**Алексей Кудрин**, председатель Счетной палаты Российской Федерации

**Алексей Репик**, председатель Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»; председатель совета директоров группы компаний «Р-Фарм»

**Александр Шохин**, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

11:15–12:15

### ОБРАЗОВАНИЕ, КОТОРОЕ СДЕЛАЕТ НАС УСПЕШНЫМИ И СЧАСТЛИВЫМИ

Студия  
Библиотека

В обществе не утихают дискуссии о путях совершенствования национальной системы образования. Одни предлагают вернуться к советской модели, другие – отрешиться от прошлого и искать новые пути и подходы, соответствующие изменениям в экономике, технологиях и ритме жизни. Кто-то предлагает сосредоточиться на фундаментальном образовании, а кто-то, напротив, в возрастающей степени заменить его прикладными знаниями и навыками. Идет поиск путей и методов объединения усилий вузовской науки и практики профессиональных сообществ.

Вопросы для обсуждения:

- В какой степени традиционная модель образования должна сохраняться в цифровом обществе?
- Как научить школьника и студента самостоятельно мыслить и анализировать?
- Нужны ли проверки остаточных знаний в школе и вузах? В какой степени проверка знаний должна быть заменена проверкой умений и навыков?
- 1 марта 2022 года меняется система аккредитации и оценки качества работы вузов в стране. Удастся ли заменить систему с оценки выполнения нормативов на оценку качества образования? Как предполагается выстроить систему измерительных инструментов качества?
- Какую роль в оценке качества образования будет играть профессионально-общественная аккредитация? Как планируется учитывать новые запросы рынка и работодателей?

Участники:

**Анзор Музаев**, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки

**Сергей Мясоедов**, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

**Андрей Фурсенко**, помощник Президента Российской Федерации

**Елена Шмелева**, руководитель Фонда «Талант и успех»; член Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию

12:15–13:00

### ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЖКХ

Студия  
Эллипсы

Вопросы для обсуждения:

- Какая цель новой стратегии развития строительной отрасли?
- Что надо сделать, чтобы выправить ситуацию с ЖКХ?
- Развитие инфраструктуры: что предполагается стратегией для ее комплексного развития в увязке со всем остальным строительством? Как продолжится развитие комфортной городской среды?
- Приоритеты развития транспортной инфраструктуры. Какие новые транспортные системы планируется ввести для повышения качества городской среды?
- Будут ли корректировки программы ипотечного кредитования? Какие еще факторы, кроме доступной ипотеки, влияют на реализацию нацпроекта «Жилье и городская среда»?
- Как найти баланс между территориальным планированием и градостроительным развитием?
- Какие реформы ждут застройщиков?

Участники:

**Иван Федотов**, директор Ассоциации инновационных регионов России (АИРР)

**Марат Хуснуллин**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации



12:30–13:15

### НОВЫЕ ФОРМАТЫ ЛЕКАРСТВЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Студия  
Кубы

В последние годы мы являемся свидетелями значительных успехов в разработке инновационных лекарственных препаратов, изменяющих наше представление о подходах к лечению многих тяжелых заболеваний. В особую группу можно выделить лекарственные средства, основанные на клеточной терапии, генной терапии, тканевой инженерии. Эти революционные решения могут быть надеждой для пациентов, для которых в настоящее время нет эффективного лечения.

Ввиду особой специфики инновационных лекарственных препаратов, перед многими системами здравоохранения встает вопрос о том, как адаптировать и оптимизировать регуляторное поле для их обращения на рынке и обеспечения доступности для пациентов. В России также непрерывно идут процессы совершенствования нормативно-правовых документов как в рамках национального правового поля, так и на уровне межгосударственного сотрудничества в рамках ЕАЭС. С учетом клинических успехов и востребованности новых жизнеспасающих препаратов среди пациентов, необходима разработка практических решений, которые сделают доступными инновационные высокотехнологичные лекарственные препараты в максимально короткий срок.

Вопросы для обсуждения:

- Основные барьеры для доступности жизнеспасающих инновационных решений и возможности для их устранения.
- Области гармонизации российского законодательства и законодательства ЕАЭС в сфере обращения высокотехнологичных лекарственных препаратов.
- Создание особых режимов обращения высокотехнологичных лекарственных препаратов в России – необходимость и специфика.

Участники:

**Сергей Глаголев**, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

**Юрий Жулев**, сопредседатель Всероссийского Союза общественных объединений пациентов

**Азгар Рангунвали**, управляющий директор по развивающимся рынкам региона EMEA, Janssen, фармацевтические компании Johnson & Johnson

**Алла Самойлова**, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)

12:30–13:30

### КАРТА ГАСТРОНОМИЧЕСКОЙ РОССИИ

Студия  
Цифры

В 2021 году информационные кампании и спрос на региональную гастрономию во время путешествий кратко превысили возможности регионов. Что это означает? Из 130 тысяч предприятий питания в Российской Федерации менее 1% объектов специализируются на российской региональной кухне и являются туристической достопримечательностью.

Одно из основных препятствий на пути развития и внедрения российской региональной кухни в туристическую инфраструктуру — почти полное отсутствие в России готовых решений и производства российского регионального продукта для предприятий HoReCa. Ряд других препятствий объясняются недоступностью или полным дефицитом регионального продукта, частично связанным с отсутствием возможностей легализовать производственные процессы переработки дикоросов.

В основе гастрономического туризма лежит желание насладиться известными региональными продуктами и характерными блюдами региональной кухни, их рецептурой, основанной на вековых традициях и обычаях местных жителей, культуре приготовления и потребления пищи.

Вопросы для обсуждения:

- Сфера ежедневного питания вне дома и питание во время путешествия — разные индустрии по содержанию, составу услуг, ценностям и смыслу.
- Региональная идентичность как конкурентное преимущество турпродукта.
- Как развивать региональные продукты и превратить их в региональные бренды? Как использовать региональные бренды для гастрономического туризма?
- Как продвигать региональные бренды и местную кухню?
- Как осуществляется работа по институализации направлений российской региональной кухни сегодня?
- Как формировать кадры для гастрономического туризма в регионах?

Модератор:

**Сергей Миронов**, ресторатор, основатель ресторанов «Мясо&Рыба», президент Союза управляющих ресторанами России; вице-президент Федерации рестораторов и отельеров; Общественный уполномоченный в сфере ресторанных бизнеса г. Москвы

Участники:

**Михаил Развожаев**, губернатор города Севастополя

**Олег Хорохордин**, глава Республики Алтай, Председатель Правительства Республики Алтай

**Андрей Чубис**, губернатор Мурманской области

**Константин Шестаков**, глава города Владивостока



12:30–13:15

## МОЖЕТ ЛИ ЭНЕРГОПЕРЕХОД ПЕРЕЗАПУСТИТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РОССИИ?

Студия  
Лофт

Принципиальным условием реализации концепции Устойчивого развития является успешная трансформация энергетической сферы. Чистая и доступная энергия является условием для решения экологических, экономических и социальных вызовов. Таким образом энергопереход сегодня является приоритетной задачей, от решения которой зависит общий успех в преодолении глобальных вызовов человечества.

Глобальные вызовы могут быть преодолены только сообща, в партнёрстве. Но каждое государство определяет стратегию энергоперехода с учетом своих особенностей: технологических, экономических, климатических и социальных.

В России определяющими положениями энергоперехода стали два ключевых решения: первое — официальное заявление о выходе государства на углеродную нейтральность к 2060 году, второе — стратегия низкоуглеродного развития. Как это повлияет на экономику страны? Какое место может занять Россия в новой мировой повестке?

Участники:

**Александр Плакида**, председатель управляющего совета Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора»

**Анатолий Чубайс**, специальный представитель Президента Российской Федерации по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития

12:45–14:00

## УРОКИ ПАНДЕМИИ: ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ ДЛЯ РЕГИОНОВ

Студия  
Границы

Мировые системы здравоохранения продолжают адаптироваться к условиям «новой нормальности». Необходимо продолжать обеспечивать все слои населения качественной медицинской помощью, борясь с последствиями пандемии и достигать стратегические цели. В настоящее время происходит пересмотр многих процессов в отрасли здравоохранения: в сфере лекарственного обеспечения, цифровых процессов и сервисов, обеспечения готовности системы к возможным эпидемиям и др.

Вопросы для обсуждения:

- Учитываем ли мы уроки пандемии?
- Как достигнуть стратегических задач в области здравоохранения? Какие решения и подходы будут этому способствовать?
- Что поможет сдерживать развитие эпидемии в 2022 году? Готовы ли регионы к новым вызовам?

Модератор:

**Михаил Мурашко**, Министр здравоохранения Российской Федерации

Участники:

**Игорь Артамонов**, глава администрации Липецкой области

**Вячеслав Гладков**, губернатор Белгородской области

**Алексей Русских**, губернатор Ульяновской области

**Роман Старовойт**, губернатор Курской области

**Андрей Травников**, губернатор Новосибирской области

13:00–13:45

## КАК РАЗВИВАТЬ БЮДЖЕТНЫЙ ФЕДЕРАЛИЗМ?

Студия  
Часы

Задача повышения самостоятельности субъектов, а также устойчивости региональных и муниципальных финансов поставлена Президентом Российской Федерации В.В. Путиным в Послании Федеральному Собранию 2021 года. В соответствии с обозначенным приоритетом были приняты решения о предоставлении регионам бюджетных кредитов, о замещении коммерческих кредитов бюджетными, а также о принятии других мер. Но с учетом накопившихся проблем (необеспеченность полномочий доходной базой, рост стоимости полномочий в связи с регулированием их исполнения, и т.д.) предпринятые меры могут оказаться недостаточными. Для комплексного выполнения задачи, поставленной Президентом, необходима проработка новой модели межбюджетных отношений.

Вопросы для обсуждения:

- Укрупнение субсидий: возможности и риски
- Дотационность и качество управления. Есть ли потенциал для роста доходов?
- Как и кем измеряется качество управления на региональном уровне?
- Дополнительные источники для пополнения доходной части бюджетов

Участники:

**Наталья Зубаревич**, главный научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС; профессор МГУ им. М.В. Ломоносова



Алексей Кудрин, председатель Счетной палаты Российской Федерации  
Рустам Минниханов, президент Республики Татарстан  
Алексей Текслер, губернатор Челябинской области

## 13:00–14:00

### ОБЛАЧНЫЙ КАПИТАЛИЗМ

Студия  
Эллипсы

Дата-центры по всему миру хранят и обрабатывают петабайты данных, что за последние годы привело к созданию принципиально отличной от традиций бизнес-модели и к открытию «новой нефти» – данных. Сегодня облачо – это стратегическая платформа для расширения географии продуктов и услуг, для их более быстрого внедрения и активного роста без ограничений и без границ. Некоторые эксперты считают, что «мир данных как валюты» все еще находится в зачаточном состоянии, и шансы открыть свой «голубой океан» очень велики. Мировые рейтинги демонстрируют, что с высокой частотой в списках топ-компаний появляются те, кто собирает, консолидирует, безопасно хранит и анализирует данные, но, несмотря на явный технологический скачок и повышение осведомленности в BigData сфере, подавляющее большинство организаций продолжает лишь хранить или поверхностно изучать имеющуюся информацию, не учитывая, что правильное использование данных может помочь в определении выигрышной стратегии конкурентной борьбы за бизнес и в завоевании внимания потребителя.

Вопросы для обсуждения:

- Какое место занимают Данные по сравнению с другими развивающимися технологическими богатствами современного мира?
- Что делать с ежеминутно растущим объемом данных? Есть ли предел «хранилища»?
- Какой потенциал скрывается в «темных данных»?
- В чем главная конкуренция в облачном капитализме?

Участники:

Алексей Малиновский, глава MasterCard в России

Александр Торбахов, генеральный директор ПАО «ВымпелКом»

Тигран Худавердян, управляющий директор группы компаний Яндекс

Максут Шадаев, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

## 13:30–14:15

### ЕСТЬ ЛИ ЖИЗНЬ НА ГОССЛУЖБЕ?

Студия  
Библиотека

Органы публичной власти являются крупным работодателем. Система госслужбы хорошо воспроизводит традиционные форматы взаимодействия в рамках иерархического подчинения, а видит ли она человека в сотруднике? Работа без выходных и праздников начинает восприниматься как должное, но не каждый начальник умеет благодарить за работу. Такое отношение очень часто способствует выгоранию человека и превращению его в функцию.

Вопросы для обсуждения:

- Какого отношения к себе требует человек на госслужбе, о чем мечтает?
- Что может предложить система госуправления своему внутреннему клиенту — госслужащему? Готова ли она меняться в соответствии с представлениями людей?
- Как руководителю надо работать с потребностями сотрудников, в чем особенности этой работы на госслужбе?
- Соотношение личного и рабочего времени в ежедневном графике госслужащего: сейчас и в «идеальном» завтра.

Участники:

Олег Качанов, заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

Алексей Колесников, заместитель директора Высшей школы государственного управления РАНХиГС

Елена Мухтиярова, заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации

Андрей Сороко, заместитель Директора Национального исследовательского центра «Курчатовский институт»



13:30–14:15

## ВКЛАД ЕАЭС В РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВ СОЮЗА: КАК ВЫЙТИ НА ОПЕРЕЖАЮЩИЕ ТЕМПЫ РОСТА?

Студия  
Кубы

Евразийский экономический союз функционирует 6 лет, за такой короткий период удалось достичь значительных результатов. Согласно различным оценкам, устранено от 30 до 40% препятствий на внутреннем рынке, единый рынок услуг покрывает около 60% торгуемых в Союзе услуг, для граждан ЕАЭС предусмотрены льготные условия доступа на рынки труда стран Союза. Внешний контур интеграции расширен за счет соглашений о зоне свободной торговли с Вьетнамом, Сингапуром, Сербией, временного соглашения с Ираном и непреференциального соглашения с Китаем. Интеграционные решения оказывают влияние на экономики всех стран ЕАЭС: во времена кризисов смягчают падение, в обычной ситуации обеспечивают дополнительный экономический рост. Экономики стран ЕАЭС лучше другихправляются с кризисом (как показал пример пандемии), но растут медленнее остального мира. В рамках ЕАЭС удалось выстроить устойчивую платформу, обеспечивающую стабильный, но пока еще незначительный рост. Следующий шаг – выход на темпы роста, опережающие мировые.

Вопросы для обсуждения:

- Как оценивается вклад ЕАЭС в экономический рост государств Союза?
- Роль ЕАЭС в восстановлении экономик Союза после пандемии: насколько быстро восстанавливается ЕАЭС в сравнении с другими группами стран, а также с интеграционными объединениями? Где мы отстаем от других, а где, наоборот, обгоняем?
- Каковы выгоды и издержки стран ЕАЭС от действующих торговых соглашений с внешними партнерами? Каким образом будет расширяться внешний контур интеграции?
- Как увеличить положительный эффект от интеграции, чтобы опередить мировые темпы экономического роста? Какие ограничения необходимо преодолеть для этого?

Участники:

Алексей Оверчук, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

Сергей Синельников-Мурылев, ректор Всероссийской академии внешней торговли

Andrey Slepnev, член Коллегии (Министр) по торговле Евразийской экономической комиссии

13:45–14:30

## НОВАЯ МИССИЯ ГОРОДОВ С ВЫСОКИМ НАУЧНЫМ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

Студия  
Цифры

546 городов России (из 1117) можно отнести к индустриальным городам, спроектированным и построенным для развития промышленности, преимущественно в 30–60-е годы XX века. 126 из них можно отнести к городам с высоким научным и техническим потенциалом — города с ярко выраженной научной специализацией, обеспечивающие большую часть инноваций и технологического экспорта, имеющим потенциал развития креативной экономики.

Сегодня в стране нет подхода для категоризации таких городов и их адресной поддержки.

Вопросы для обсуждения:

- Есть ли необходимость разработки и закрепления критериев отнесения городов к типу «города с научно-технологическим потенциалом»?
- Нужна ли отдельная федеральная программа стимулирования развития данных территорий?

Модератор:

Светлана Чупшева, генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

Участники:

Ирек Файзуллин, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

Артем Федорко, председатель правления АО «Банк ДОМ.РФ»

Константин Цицин, генеральный директор ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ»



13:45–14:45

### МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ: ПРИОРИТЕТЫ

Студия  
Лофт

Вопросы для обсуждения:

- Можно ли использовать шаблонные решения успешных стран-лидеров экспорта и кооперации или в стратегии России должен быть свой путь?
- Как сделать лучшие отечественные практики международной кооперации и экспорта более успешными?
- Какие меры и уникальные решения запланированы для совершения в промышленной отрасли и импортозамещения на 2022 год?
- Как достичь баланса между международной конкуренцией и кооперацией?
- Перспективы развития ЕРС-контрактов и САПР в России.
- Принцип исчерпания прав и параллельного импорта.

Участники:

**Владимир Гутенев**, председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по промышленности и торговле

**Кирилл Липа**, генеральный директор АО «Трансмашхолдинг»

**Денис Мантуров**, Министр промышленности и торговли Российской Федерации

14:00–14:45

### СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ: СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

Студия  
Часы

Социальный прогресс в современном мире стал безусловным приоритетом и критерием экономического успеха. В России, которая, согласно Конституции, является социальным государством, в последние десятилетия вопросы социального развития находятся в эпицентре социально-экономической повестки. Меры по развитию таких ключевых сфер как демография, рынок труда, социальная защита уязвимых групп населения, семейная политика, касаются человека, семьи и общества в целом, а институты по их реализации – каркас всей социальной системы страны. Успешное социальное развитие предполагает четко сформулированные цели и систему мер для их достижения. На решение этой задачи направлена разрабатываемая в настоящее время «Стратегия социального развития Российской Федерации до 2030 года».

Вопросы для обсуждения:

- Текущие проблемы социального развития - с какой точки мы начинаем новую стратегию?
- Какие процессы в социальной сфере выйдут на первый план в середине — конце 2020х годов?
- Чем разрабатываемая сегодня стратегия должна отличаться от приоритетов предыдущих периодов?

Участники:

**Антон Котяков**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации

**Татьяна Малева**, директор Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС

**Дмитрий Махонин**, губернатор Пермского края

**Андрей Никитин**, губернатор Новгородской области

14:30–16:00

### НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ: НАДЕЖДА ИЛИ ГОЛОВНАЯ БОЛЬ РЕГИОНА

Студия  
Границы

В 2019-2021 гг. создано 15 научно-образовательных центров, охватывающих 35 субъектов Российской Федерации, которые претендуют на мировое лидерство по ряду отраслевых направлений.

Программы развития указанных научно-образовательных центров (НОЦ) нацелены на качественное расширение научно-технологического потенциала регионов России и повышение инвестиционной привлекательности сектора исследований и разработок.

Формирование научно-образовательных центров мирового уровня – это «длинная» повестка на предстоящие 10 лет и более. Опыт реализации первых трех лет указывает на то, что эффект от работы участников НОЦ будет накопительным. Поэтому технологические проекты НОЦ должны носить максимально прикладной характер, а инвестиции окупиться с прибылью для экономики регионов.

Однако главы субъектов включившихся в данную работу взяли дополнительную ответственность за достижение показателей при относительно небольшом федеральном финансировании.

Вопросы для обсуждения:

- НОЦ – это управляемая структура или инструмент повышения конкурентоспособности территорий?
- Регион как заказчик и потребитель на научные разработки.
- Возможно ли выявить вклад НОЦ в инновационное экономическое развитие региона?
- Как повысить доверие между научными и индустриальными партнерами?
- Промышленники как главные заказчики технологий;
- Ротация НОЦ – это путь к развитию или к конкуренции?
- Нужен ли особый правовой режим НОЦ?



Модератор:

Вячеслав Федорищев, первый заместитель губернатора Тульской области

Участники:

Дмитрий Азаров, губернатор Самарской области

Олег Евтушенко, исполнительный директор Государственной корпорации «Ростех»

Артем Здунов, глава Республики Мордовия

Айсен Николаев, глава Республики Саха (Якутия)

Алексей Текслер, губернатор Челябинской области

Andrey Travnikov, губернатор Новосибирской области

Валерий Фальков, Министр науки и высшего образования Российской Федерации

14:30–15:15

## ГДЕ НА РУСИ ЖИТЬ ХОРОШО?

Студия  
Библиотека

В 2021 году впервые в нашей стране был запущен индекс оценки качества жизни в городах России, который сравнивает российские города с зарубежными по международным показателям ОЭСР.

Первые результаты индекса показали, что уровень обеспеченности жильем у нас недостаточный: в городах России на одного человека приходится в среднем 0,9 комнаты, в то время как за рубежом – в 2 раза больше. При этом средний уровень автомобилизации в российских городах на 30% ниже, чем в зарубежных, что дает простор для дальнейшего развития в пользу общественного транспорта, а не использования личных автомобилей. Доступность инфраструктуры (школ, больниц) в России уровень доступности сравним с уровнем городов ОЭСР. Например, доля населения, проживающего в пределах 20-минутной пешей доступности школ в российских городах, – 81%, а в городах ОЭСР – 90,5%. При этом города России сталкиваются с серьезными климатическими проблемами: число теплых и жарких дней неуклонно увеличивается, особенно в южных городах (этот показатель сопоставим с городами ОЭСР). В 50% городов России снижается уровень воды в водоемах.

Важно, что индекс выявил ряд проблем с доступом к статистике о качестве жизни населения на городском уровне. Например, в России не измеряется концентрация взвешенных частиц PM2.5 для оценки качества воздуха. Нет карт широкополосного доступа для сбора показателей покрытия Интернета в городах, а данные об образовании и доходах вовсе не собираются на уровне городов.

Вопросы для обсуждения:

- Как будет развиваться дальше индекс оценки качества жизни в городах России?
- Нужно ли международное сравнение не только городов, но и регионов?
- Как результаты индекса будут использованы на федеральном уровне?

Участники:

Полина Крючкова, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Антонина Левашенко, руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС

Андрей Самохин, главный управляющий директор, руководитель Блока аналитики и маркетинга Группы ВЭБ.РФ

14:30–15:15

## «РЕДКИЕ ПРАВИЛА». ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОМОЩИ ОРФАННЫМ ПАЦИЕНТАМ

Студия  
Эллипсы

20 лет назад у пациентов с редкими заболеваниями шансы на получение эффективной терапии были несопоставимо меньше, чем сегодня. Каждый год на рынок выходят инновационные, прорывные препараты, улучшается диагностика, повышается осведомленность врачей и пациентов. Особенно наглядно это можно видеть на примере пациентов с орфанными заболеваниями. Качество жизни многих из них серьезно улучшилось.

В России налицо важные положительные сдвиги: создан фонд «Круг добра» для поддержки детей со сложными и жизнеугрожающими состояниями, планируется расширение неонатального скрининга с 5 до 36 нозологий, идет перевод данных заболеваний в ведение федерального бюджета. Однако многое еще предстоит сделать – с точки зрения и качества диагностики, и эффективности лечения.

Вопросы для обсуждения:

- Практические шаги: мероприятия для повышения эффективности системы обеспечения орфанных пациентов.
- «Диагностическая одиссея». Почему постановка диагноза пациенту с редким заболеванием может занимать годы?

Модератор:

Сергей Куцев, директор Медико-генетический научный центр им. академика Н.П. Бочкова; главный внештатный специалист по медицинской генетике Министерства здравоохранения Российской Федерации



Участники:

Елена Карташева, президент «Такеда Россия»

Наталья Колерова, президент группы компаний «Новартис» в России

Виктор Фисенко, первый заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

Дмитрий Хубезов, депутат, председатель комитета по охране здоровья Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

14:45–15:30

## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА: ВЫЗОВЫ, СТРАТЕГИЯ И ПРАКТИКА

Студия  
Цифры

Число признанных лидеров ESG-трансформации продолжает расти. Помимо банков, инвестиционных компаний и тех, кто занимается добычей и переработкой природных ископаемых и ориентированы на экспорт, интерес к теме проявляют представители общественности и власти. Федеральные органы исполнительной власти и институты активно работают над созданием институциональной среды для ускоренной имплементации принципов устойчивого развития. Весной 2021 года был разработан первый в России навигатор ESG, который включил ретроспективный обзор основных этапов развития концепции устойчивого развития и ее основополагающих институтов.

Вопросы для обсуждения:

- ESG-повестка как риск и как ресурс для региона – чем и как помочь субъектам Российской Федерации?
- Как формировать эффективные практики улучшения качества жизни?
- Как использовать потенциал вузов для обеспечения грамотной реализации ESG-повестки?

Участники:

Андрей Бетин, заместитель губернатора Нижегородской области

Дмитрий Буташин, проректор РАНХиГС

Константин Калинин, руководитель Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации

Николай Любимов, губернатор Рязанской области

15:00–15:45

## ЛЕГКО ЛИ ПОЛУЧИТЬ ПОМОЩЬ ОТ ГОСУДАРСТВА?

Студия  
Кубы

Эффективность социальной поддержки зависит, в первую очередь, от доступности социальных институтов для любого гражданина страны. Современные информационные технологии принципиальным образом расширяют возможности для расширения этой доступности. Одним из последствий пандемии 2020–2021 годов стал информационно-организационный прорыв в предоставлении социальных услуг населению и ее главным социальным группам – семьям с детьми, лицам, потерявшим и ищущим работу, старшему поколению и пр. Как закрепить и развить достигнутый успех?

Вопросы для обсуждения:

- Нужно ли и как переходить к адресности в оказании социальных услуг населению?
- Какие задачи решает так называемое социальное казначейство?
- Насколько целесообразно и реалистично проактивное предоставление социальных услуг населению?
- Каковы функции, место и роль социального контракта в системе социальной защиты и каковы перспективы его широкого применения?

Участники:

Ольга Баталина, первый заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации

Наталья Комарова, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Андрей Никитин, губернатор Новгородской области

Владислав Шапша, губернатор Калужской области



15:00–15:45

### РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТА В ПОСТКОВИДНОМ МИРЕ

Студия  
Часы

Российский экспорт, как и вся международная торговля, столкнулся со значительными сложностями из-за пандемии COVID-19, но сейчас наметился восстановительный рост, и важно его закрепить. При этом условия для экспортной деятельности необратимо изменились под воздействием новых факторов и вызовов глобального развития.

Важнейшие среди них – цифровизация, радикальные технологические и структурные трансформации, экологическая повестка, энергетический переход, возникшее вследствие пандемии устойчивое социальное дистанцирование. Все это создает как новые возможности для экспортного бизнеса, так и системные ограничения для экспортной деятельности.

Государственная политика должна помочь экспортёрам адаптироваться к ускоряющимся экономическим, технологическим, рыночным, регуляторным трансформациям. Эффективность такой политики напрямую зависит от четкого понимания стоящих сегодня перед экспортным бизнесом задач и проблем, их важности и срочности, чего невозможно достичь без хорошо отлаженного регуляторного диалога бизнеса и власти.

Вопросы для обсуждения:

- Насколько успешно российский экспорт адаптируется к новым реалиям и как государство помогает экспортёрам встроиться в меняющиеся под воздействием цифровизации и новых вызовов, включая пандемию COVID-19, бизнес-процессы на мировом рынке?
- Каковы промежуточные итоги создания под эгидой РЭЦ «одного окна» для экспортёров?
- Есть ли изменения в страновых экспортных приоритетах России за последние годы и какова вероятность в будущем сдвигов в географии российского экспорта?
- Насколько активно российские поставщики участвуют в глобальных цепочках добавленной стоимости и какие есть проблемы в этой области?
- Как сегодня можно оценить издержки бизнеса на осуществление внешнеторговых операций?
- Какие регуляторные и административные ограничения и барьеры для экспорта сохраняются и в каких мерах поддержки есть потребность?

Участники:

**Виктор Вексельберг**, председатель попечительского совета, Сколковский институт науки и технологий (СколТех); председатель совета директоров, ГК «Ренова»

**Сергей Катырин**, президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

**Вероника Никишина**, генеральный директор Российского экспортного центра

**Андрей Спартак**, директор Всероссийского научно-исследовательского конъюнктурного института

15:00–16:00

### ИЗ МИРА VUCA К МИРУ BANI

Студия  
Лофт

До недавнего времени казалось, что человечество адаптировалось к VUCA-среде (volatility, uncertainty, complexity, and ambiguity) и научилось совладать с неопределенностью и хаосом. Но пандемия активизировала многие внешние процессы, и мы оказались в более хрупком мире BANI (brittle, anxious, nonlinear, incomprehensible). Эта новая нормальность заставляет кардинально меняться все системы – от глобальных торговых сетей и информации до личных связей. Это потребует от лидеров по-новому искать ответы на актуальные вопросы и реагировать на вызовы. Каковы новые тренды в бизнес-образовании и какие образовательные продукты будут востребованы в ближайшее время?

Модератор:

**Сергей Мясоедов**, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Участники:

**Сергей Афонцев**, заместитель директора по научной работе ИМЭМО РАН

**Франциско Велозу**, декан Школы бизнеса Имперского колледжа

**Эрик Корнуэлл**, генеральный директор и главный исполнительный директор Европейского фонда развития менеджмента (EFMD)

**Эрик Ламарк**, декан Школы бизнеса университета Сорбонна

**Жан-Франсуа Манзони**, президент Международного института управленческого развития в Лозанне (IMD)



**15:30–16:30**

### **ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ЕВРАЗИЙСКОГО РЫНКА**

Студия  
Библиотека

Свобода движения товаров в ЕАЭС – один из четырех основных индикаторов развития евразийской интеграции, в рамках которого был достигнут значительный прогресс и который определяет привлекательность Союза для внешних партнеров сегодня. За время функционирования ЕАЭС было устранено около 60 препятствий. Вместе с тем параллельно возникали новые, а количество изъятий до сих пор остается на высоком уровне. В дополнении к действующим препятствиям, в 2020–2021 гг. вводились экспортные ограничения на вывоз отдельных товаров, как ответ на кризис COVID-19 и в целях борьбы с ростом цен. Администрирование таких мер в условиях отсутствия таможенного контроля в рамках ЕАЭС было осложнено, что приводило, в частности, к реэкспорту российского зерна через Казахстан.

Чувствительный характер отдельных препятствий замедляет достижение полной свободы движения товаров в ЕАЭС, а также реализацию интеграционных проектов. Если препятствие нельзя устраниć без существенных временных и материальных затрат, возможным выходом может стать использование современных цифровых решений, минимизирующих его негативное воздействие на бизнес и конечных потребителей. Подобное решение в синergии с формированием единого рынка транспортных услуг, развитием международных транспортных коридоров, которые пролегают по территории ЕАЭС, может создать мультиплективный эффект для экономик стран Союза и в полной мере реализовать интеграционный потенциал евразийского рынка.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы основные достижения и сложности в устранении препятствий на внутреннем рынке Союза? Каким образом цифровизация может минимизировать негативные эффекты от действующих препятствий?
- Как сегодня реализована работа по организации цифровой прослеживаемости товаров на национальном и наднациональном уровнях? С какими сложностями сталкиваются страны Союза?
- Есть ли на сегодняшний день решение для преодоления трудностей, вызванных принципом «президентства» таможенного оформления товаров? Может ли сопряжение информационных систем таможенных служб помочь в этом?
- Каким образом решить проблему экспортных ограничений в таможенном союзе?
- Какие изъятия стран ЕАЭС необходимо устраниć для создания единого рынка транспортных услуг?
- Как действующие препятствия влияют на реализацию евразийских интеграционных проектов?

Модератор:

Сергей Синельников-Мурылев, ректор Всероссийской академии внешней торговли

Участники:

Дмитрий Вольвач, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

Руслан Давыдов, первый заместитель руководителя Федеральной таможенной службы (ФТС России)

Виктор Евтухов, статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Дмитрий Зверев, статс-секретарь - заместитель Министра транспорта Российской Федерации

Сергей Левин, заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации

Николай Подгузов, председатель правления Евразийского банка развития

**15:30–16:15**

### **ХРОНИЧЕСКИЕ НЕИНФЕКЦИОННЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ: ОТ ПОПУЛЯЦИОННОГО ЗДОРОВЬЯ ДО ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Студия  
Эллипсы

Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями (ССЗ) остается ключевым приоритетом развития системы здравоохранения и реализации демографических задач, стоящих перед Российской Федерацией. Распространение коронавирусной инфекции обострило потребность в лечении и профилактике острых ССЗ, ведь COVID-19 и сам является фактором, повышающим риски неблагоприятных постинфекционных сердечно-сосудистых событий, а также провоцирующим дебют хронических и жизнеугрожающих кардиологических заболеваний.

Вопросы для обсуждения:

- Перспективная стратегия борьбы с хроническими неинфекционными заболеваниями: международный и российский опыт.
- Доступность лекарственного обеспечения и внедрение инноваций как условия достижения целевых показателей продолжительности жизни населения.
- Информационные медицинские системы как драйвер повышения качества организации медицинской помощи пациентам с сердечно-сосудистыми заболеваниями.
- Как обеспечить комплексный подход к ведению пациентов по профилям «кардиология» и «сердечно-сосудистая хирургия» в условиях пандемии?



Модератор:

**Евгений Шляхто**, генеральный директор Национального медицинского исследовательского центра имени В.А. Алмазова Министерства здравоохранения Российской Федерации; президент Общероссийской общественной организации «Российское кардиологическое общество»

Участники:

**Евгений Камкин**, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

**Евгения Котова**, директор Департамента мониторинга, анализа и стратегического развития здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации

**Рикардо Мартин**, управляющий директор подразделения медицинских изделий и оборудования ООО «Джонсон & Джонсон» в России и странах СНГ

**Фархад Риахи**, руководитель глобального направления по развитию новых коммерческих партнерств и взаимодействию с системами здравоохранения Новартис

15:45–16:30

## ЛИДЕРЫ ЭКОЛОГИЧНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ: КАК СОЗДАТЬ ГЕНЕРАЦИЮ LEFT?

Студия  
Цифры

В рамках сессий пройдет обсуждение концепции новых лидеров изменений – LEFT (Leaders of environment friendly transformation) – лидеров экологичной трансформации, работающих в парадигме устойчивого развития. Для того чтобы стать по-настоящему движущей силой, должны меняться ценности, и лидеры LEFT должны стать амбассадорами ESG в России, должны создаваться институты образования и развития.

Вопросы для обсуждения:

- Какими должны быть лидеры новой формации для повышения зрелости ESG-системы в России?
- Как развиваются лидеры экологичной трансформации через проектную деятельность? Какие проекты необходимы в стране для развития данного направления?
- Какой должна быть подготовка лидеров устойчивого и социального развития, какие элементы надо внедрить в образовательной среде?

Участники:

**Мария Афонина**, проректор по образовательной деятельности Мастерской управления «Сенеж» АНО «Россия – страна возможностей»

**Игорь Васильев**, губернатор Кировской области

**Григорий Гуров**, заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации

**Татьяна Дьяконова**, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

16:00–16:45

## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ XXI ВЕКА: ПРИОРИТЕТЫ И ВЫЗОВЫ

Студия  
Часы

Ключевым трендом нашего времени стал переход от продуктоцентристичности к человекоцентристичности во всех сферах производства и общественной жизни. Но прежде всего это касается отраслей, связанных с развитием человеческого капитала. Этот тренд находит отражение в индивидуализации образования и превращении его в непрерывный процесс, охватывающий все этапы профессиональной жизни человека. Цифровые технологии формируют материальную основу этого процесса. В результате человекоцентристичность становится важной характеристикой всей сферы образования.

Вопросы для обсуждения:

- Что такое человекоцентристичность в профессиональном образовании?
- Институты профессионального образования и современные вызовы.
- Как сочетать человекоцентристичность профессионального образования с его возможностью удовлетворять конкретные потребности экономики?
- Как сочетаются требования рынка труда и персонификация обучения?
- Как перейти от курсов по выбору к проектированию индивидуальных образовательных траекторий?
- Как должна выстраиваться образовательная среда при переходе от продукто- к человекоцентризму в образовании?

Участники:

**Александр Ларьяновский**, управляющий партнер Skyeng

**Владимир Мау**, ректор РАНХиГС

**Валерий Фальков**, Министр науки и высшего образования Российской Федерации



16:00–16:45

## КОММУНИКАЦИИ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА: НОВЫЕ КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АУДИТОРИЕЙ

Студия  
Кубы

Выстраивая коммуникации с обществом, государство все чаще выбирает так называемые новые медиа. Губернаторы отвечают на вопросы жителей региона в Инстаграм стримах, отказываясь от традиционных телевизионных. Пресс-служба Правительства Российской Федерации ведет телеграмм-канал, где новости сопровождаются не только фотографиями, но и эмодзи. Переписка с органами власти в социальных сетях все чаще заменяет письменные обращения граждан. С чем связаны такие перемены в коммуникационной парадигме? Как выбор новых каналов взаимодействия с аудиторией влияет на отношение к власти?

Вопросы для обсуждения:

- Медиапотребление поколений X и Z – в чем отличия и сходства?
- Новые и традиционные каналы коммуникации – конкуренция или синергия?
- Каналы государственных органов в Telegram – имиджевый ход или успешный инструмент?
- Медиа ландшафт будущего: не надоедят ли нам новые медиа и не умрут ли классические СМИ?

Участники:

**Лариса Катышева**, директор Центра современных коммуникаций Высшей школы государственного управления РАНХиГС

**Сергей Коляда**, руководитель департамента коммуникаций АНО «Россия – страна возможностей»

**Евгений Сжёнов**, научный руководитель Экспертно-аналитического центра «Научно-образовательная политика»

**Владимир Табак**, генеральный директор АНО «Диалог»

**Михаил Шумаков**, заместитель генерального директора по стратегии и контенту АНО «Национальные приоритеты»

16:15–17:00

## НЕОЧЕВИДНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ РОСТА ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Студия  
Границы

Программы повышения финансовой грамотности изменяют финансовое поведение населения, способствуют росту финансовой устойчивости домохозяйств. Однако они могут иметь более глубокое воздействие на экономику, социальные процессы и даже на экологическую ситуацию.

Что-то из этих последствий на слуху: борьба с бедностью, снижение неравенства, в том числе гендерного, улучшение качества жизни и жилищных условий, а что-то — менее очевидно.

Например, рост сбережений означает перенос части потребления из настоящего в будущее, из мира до энергоперехода в низкоуглеродное будущее. Это позволит снизить интегральные выбросы углекислого газа. Рационализация потребления, отказ от одноразовости, сокращение «бедного» (чаще всего экологически грязного) типа потребления также ведут к значительному сокращению как выбросов метана, так и формирования твердых бытовых отходов.

Вопросы для обсуждения:

- Какие последствия для экономики и общества может иметь повышение финансовой грамотности?
- Как финансовое образование и просвещение могут способствовать сокращению бедности и неравенства, в том числе гендерного?
- Как более рациональное финансовое поведение и ответственное отношение к общественным финансам помогают построить общество с более высоким уровнем доверия?
- Насколько существенным может быть вклад более рационального потребления и роста сбережений в снижение углеродного следа, решение других экологических проблем?

Участники:

**Александр Аузан**, декан Экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова

**Михаил Котюков**, заместитель Министра финансов Российской Федерации

**Владимир Назаров**, директор НИФИ Минфина России

16:30–17:30

## ЭВОЛЮЦИЯ ПРИНЦИПОВ ОТВЕТСТВЕННОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Студия  
Лофт

От университетов ожидается все большее участие в решение глобальных проблем и в достижении целей устойчивого развития. Установление более глубокого взаимодействия с экономикой, политикой, СМИ и гражданским обществом стало ключевой задачей для вузов, у которых в дополнение к их традиционным функциям — образование и наука — появляется новая, третья миссия: взаимодействие вуза с обществом, его социальная ответственность, положение и роль в стране и регионе.

Вопросы для обсуждения:

- Готовы ли бизнес-школы к новым задачам?
- Несут ли бизнес-школы, чьи выпускники в существенной степени стояли у истоков крупнейших экономических кризисов недавнего времени, большую ответственность перед обществом, чем другие вузы?
- Как бизнес-школы могут активнее включиться в работу по экологической повестке, декарбонизации и зеленой экономике?



- Какую роль могут и должны сыграть аккредитующие организации и рейтинговые агентства в продвижении ответственного бизнес-образования?

Модератор:

Даница Пург, президент СЕЕМАН

Участники:

Асылбек Кожахметов, президент Алматинской Школы Менеджмента

Горан Миленкович, академический директор программы Executive MBA школы менеджмента Антверпена  
Метте Морсинг, руководитель PRME

Джон Норт, исполнительный директор Globally Responsible Leadership Initiative (GRLI)

Евгения Пашкевич, директор программы Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Матиас Фалькенштейн, главный исполнительный директор группы управления высшим образованием Global Business School Network; исполнительный советник по политике LUISS Business School, LUISS University профессор управления высшим образованием Бизнес-школы Луиса, Университет Луиса; управляющий директор XOLAS; председатель Наблюдательного совета, рейтинг положительного воздействия; председатель правления AASCB RME

16:30–17:15

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ ДЛЯ РОССИИ

Студия  
Эллипсы

Иногда устойчивое сельское хозяйство рассматривается только как разновидность климатически оптимизированного сельского хозяйства. Растущий спрос на продовольствие потребует пропорционального роста спроса на ресурсы, в основном на землю, воду и энергию. По оценкам ФАО, треть всего производимого в мире продовольствия выбрасывается или теряется. Это означает крайнюю неэффективность использования ресурсов: природных, человеческих, финансовых — и, следовательно, является огромным проявлением неэффективности продовольственных систем. Еще одна сторона проблемы — требования глобального потребителя продовольствия к условиям его производства. Российский потребитель также начинает обращать внимание на условия производства продовольственных товаров. Таким образом, игнорирование требований устойчивости может стать барьером на внешних, а также и на внутренних рынках для российского агропродовольственного сектора.

Вопросы для обсуждения:

- В чем вызовы устойчивого развития для российского агропромышленного комплекса, каковы наиболее острые проблемы?
- Насколько затратен переход к устойчивым технологиям? Приведет ли это к росту цен на продовольствие? К концентрации производителей? Нужна ли государственная поддержка этого перехода?
- В какой мере глобальный переход к устойчивым технологиям в продовольственных системах может стать барьером продовольственной безопасности?

Участники:

Владимир Авдеенко, руководитель дирекции развития аgro – и биотехнологий, «Иннопрактика»

Андрей Гурьев, председатель правления, генеральный директор ПАО «ФосАгро»

Виктор Линник, президент Агропромышленного холдинга «Мираторг»

Евгения Серова, директор Института аграрных исследований НИУ ВШЭ

16:45–17:45

## ПИТЧ-СЕССИЯ «СЛОВО ЛИДЕРУ»

Студия  
Цифры

11 выступлений о лидерстве, личностном росте, успехе и правилах эффективного управления от победителей конкурса «Лидеры России» и слушателей программы ЕМРМ РАНХиГС

Чем лидер принципиально отличается от менеджера? Как не только выжить, но и преуспеть в мире полном стресса? Насколько на самом деле опыт работы в бизнесе применим на государственной службе? Как эффективно управлять коллективом и самим собой? Эти и другие вопросы в своих выступлениях поднимают участники проекта «Слово Лидеру»

Модератор:

Лариса Катышева, директор Центра современных коммуникаций Высшей школы государственного управления РАНХиГС

Участники:

Дмитрий Анфиногенов, директор ООО «Восток Резортс»

Светлана Бокарева, заместитель руководителя ГКУ Представительство Оренбургской области при Правительстве Российской Федерации

Владимир Власов, председатель Ассоциации «АНПК» (Арамильский Научнопроизводственный кластер)



**Павел Волегов**, начальник управления науки Пермского национального исследовательский политехнического университета

**Дина Гайзатуллина**, председатель Ассоциации молодежных правительств Российской Федерации

**Василий Гринченко**, директор по управлению крупными проектами ООО «Иркутская нефтяная компания»

**Валентина Дудникова**, первый заместитель руководителя администрации - руководитель департамента организации управления и государственной гражданской службы администрации губернатора Новосибирской области и Правительства Новосибирской области

**Никита Князев**, директор по рынку драгметаллов Московской Биржи

**Владимир Котов**, президент Ассоциации разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты

**Мария Носова**, директор Центра компетенций в АПК Курской области

**Армен Погосян**, директор по строительству ООО «Компания «Нест»

## 17:00–18:00

### АЛЬЯНС РОССИЙСКИХ И ИСПАНСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ — ПЕРСПЕКТИВЫ И ГОРИЗОНТЫ 2022

Студия  
Кубы

Россию и Испанию традиционно связывают тесные узы доверия и партнерства.

Обе страны выстраивают активное взаимодействие в рамках создания единого образовательного пространства за счет расширения международной мобильности, совместных научных проектов, продвижения русского языка и русской культуры в Испании, испанского языка и испанской культуры – в России. Альянс российских и испанских университетов является значимым проектом в рамках создания университета будущего, который способствует дальнейшему углублению взаимного понимания и доверия между нашими странами.

Вопросы для обсуждения:

- Создание единого образовательного пространства: вызов современности или своевременное решение?
- Системы высшего образования и их сближение на международном уровне: какие шаги эффективны на данном направлении?
- Умение мыслить и рассуждать, понимая собственную идентичность и уважая идентичность другого – основа воспитания молодых поколений как одна из актуальных задач образования.
- Межкультурные коммуникации: выстраивание конструктивного и равноправного диалога на международном уровне.
- Осознание человеческих ценностей через продвижение языка и культуры на примере России и Испании.
- Платформы гражданского диалога: новый этап в сближении России и Испании.

Модератор:

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

Участники:

**Хосе Аурелио Льянеса Вильянуэва**, руководитель отдела международных и институциональных отношений Министерства образования и профессиональной подготовки Королевства Испания

**Эдуард Галажинский**, ректор Томского государственного университета

**Мигель Анхель Кастро**, президент по интернационализации и сотрудничеству Конференции ректоров испанских университетов; ректор Университета Севильи

**Карлес Падилья Кармона**, проректор по интернационализации и сотрудничеству Университета Валенсии

**Ольга Пироженко**, генеральный секретарь Альянса российских и испанских университетов, директор Российско-испанского центра Института государственной службы и управления РАНХиГС

**Сергей Сарыков**, 1-ый секретарь Посольства Российской Федерации в Испании, директор Русского дома в Мадриде

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли

**Владислав Старженецкий**, директор Департамента международного сотрудничества Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

**Хавьер Торрес Эрнандес**, атташе по образованию Посольства Королевства Испания в Российской Федерации

**Альфонсо Хентиль**, директор Испанской службы интернационализации образования (SEPIE)



17:00–17:45

#### ДЖЕНЕРИКИ И БИОАНАЛОГИ. КАК ДОСТУПНЫЕ СДЕЛАТЬ ЕЩЕ ДОСТУПНЕЕ

Студия  
Библиотека

Сегодня сложно выделить лучшую или универсальную модель лекарственного обеспечения среди множества существующих в мире. На модель влияет большое количество факторов, а динамика изменений в сфере здравоохранения такова, что все государства находятся в поиске системы лекарственного обеспечения с оптимальным балансом интересов государства, производителей, специалистов здравоохранения и пациентов.

В рамках дискуссии будут представлены результаты анализа лучших мировых регуляторных практик стран и союзных объединений и обсуждаться направления совершенствования системы в Российской Федерации.

Вопросы для обсуждения:

- Существует ли понятие мирового лидера доступности дженериков и биоаналогов?
- Лучшее — враг хорошего: ключевые критерии оптимальной доступности дженериков и биоаналогов.
- Барьеры обращения и пути их преодоления.
- Государственные закупки: как сохранить и развивать конкурентную среду?

Участники:

**Сергей Глаголов**, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

**Тимофей Нижегородцев**, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы (ФАС России)

**Александр Плакида**, исполнительный директор интерактивной платформы «Эффективное здравоохранение»

17:00–17:45

#### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПАРТНЕРСТВА КАК ЗАЩИТА ОТ ПАНДЕМИИ

Студия  
Часы

К своему 10-летнему юбилею Российский фонд прямых инвестиций не только реализовал более 100 проектов на более чем 2 трлн рублей, но и выстроил уникальные партнерства с ведущими мировыми суверенными фондами. В период пандемии это позволило не только увеличивать совместные инвестиции в Россию, но спасти миллионы жизни за счет производства вакцины и других проектов по противодействию коронавирусной инфекции.

Вопросы для обсуждения:

- Какую роль РФПИ как суверенный инвестиционный фонд играет на рынке прямых иностранных инвестиций в России?
- Какие основные результаты достигнуты за первые 10 лет работы РФПИ?
- Как механизм международных партнерств может быть использован для мобилизации в период пандемии и противодействия ей?
- Что сейчас иностранным партнерам представляется перспективным для инвестирования в России?

Участники:

**Кирилл Дмитриев**, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)

**Владимир Май**, ректор РАНХиГС



17:15–18:15

#### ESG-ПОВЕСТКА: РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ

Студия  
Границ

Такие вопросы ESG-повестки, как устойчивое развитие, изменение климата, сокращение углеродного следа и энергопереход, в прошлом году находились в фокусе внимания государства и бизнеса.

С января 2023 года начнёт действовать сначала в переходном режиме, а в 2026 году в полном объёме трансграничное углеродное регулирование Евросоюза. Вскоре после прошедшего климатического саммита COP26 в Глазго постановлением Правительства Российской Федерации была принята, разработанная ВЭБ и прошедшая международную экспертизу, Национальная методология по зеленому финансированию. Центральный банк Российской Федерации выпустил ряд рекомендаций о порядке раскрытия компаниями нефинансовой отчётности и по учету советом директоров публичных обществ ESG-факторов.

Сразу несколько крупнейших банков страны, среди которых Сбер, ВТБ и Газпромбанк, инициировали создание крупных клиентских платформ и объединений бизнеса, предлагая компаниям решения в сфере ESG. Однако данные многочисленных исследований и опросов показывают, что российский бизнес, декларируя приверженность внедрению практик ESG, в большинстве своём не готов нести дополнительные издержки на внедрение стратегий устойчивого развития.

По данным РА Эксперт 80% компаний реального сектора экономики не воспринимают всерьез ESG-практики. Определять ESG-повестку в России в ближайшее время будут финансовые институты. В целом, для запуска российским бизнесом реальной ESG-трансформации, необходим пересмотр стратегий развития банков и компаний, который возможен только при наличии государственной инициативы и поддержки.

Вопросы для обсуждения:

- Готовность национального бизнеса к ESG-трансформации?
- Стратегии государства и финансовых институтов в процессе ESG-трансформации экономики и бизнеса: драйверы, бенефициары или...?
- Механизмы и роль регулирования – стимулировать инвестиции или снижать риски?
- Как государство и финансовые институты могут помочь ESG-трансформации компаний?

Модератор:

**Вячеслав Лашевский**, председатель совета директоров Коммуникационной группы АГТ

Участники:

**Елена Борисенко**, заместитель председателя правления «Газпромбанка» (АО)

**Алексей Мирошниченко**, первый заместитель председателя, член правления ВЭБ.РФ

**Илья Торосов**, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

**Ксения Юдаева**, первый заместитель председателя Центрального банка Российской Федерации (Банка России)



## 14 января 2022 года

**10:00–10:45**

Студия  
Кубы

### ТЕХНОЛОГИИ ИНФОРМАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ – ДРАЙВЕР ИЛИ БАРЬЕР РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

С 1 января 2022 года строительная отрасль перешла на обязательное применение технологий информационного моделирования (ТИМ) в системе государственного заказа. В ближайшие несколько лет объекты строительства, спроектированные в цифровой среде, пройдут активную фазу строительства, после чего цифровые двойники перейдут в долгосрочную фазу эксплуатации.

По сути, строительная отрасль России, а далее и ЖКХ вступили в масштабную фазу производственной технологической революции. Ожидается, что результатом будут существенное повышение дисциплины и прозрачности на государственных стройках, экономия времени и денежных средств. Обсуждается, что в дальнейшем возможен такой же переход и в негосударственном секторе, в частности, в жилищном строительстве.

Вопросы для обсуждения:

- Готова ли строительная отрасль к радикальным переменам?
- Что сделано и что предстоит еще сделать? Какие приоритеты намечены на ближайшие годы?
- Как изменится рынок труда, появятся ли новые требования к квалификации и специализации рабочих и инженеров на российских стройках? Кто и как готовит новые кадры?
- Какова зависимость отрасли от западного программного обеспечения? Насколько удастся защитить информационную безопасность российских строек? Что для этого делается?
- Каково отношение бизнеса к внедрению ТИМ? Чего ждут от государства строительные холдинги? Есть ли отличия при внедрении передовых технологий в разных сегментах строительства – в жилищном, промышленном, строительной индустрии?

Модератор:

**Михаил Викторов**, президент ассоциации «Национальное объединение организаций в сфере технологий информационного моделирования»; руководитель Комиссии по цифровизации строительной отрасли Общественного совета при Минстрое России

Участники:

**Николай Бурлукский**, член Правления ГК BIMeister

**Игорь Манылов**, начальник ФАУ «Главгосэкспертиза России»

**Константин Михайлик**, заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**10:00–10:45**

Студия  
Часы

### РЕГИОН КАК РАБОТОДАТЕЛЬ

Регионы сейчас это не только административные единицы, но и полноценные, самодостаточные, крупные игроки на рынке труда. Происходит смена парадигмы восприятия региона, власти субъекта формируют единую повестку, разрабатывают и внедряют систему оценки и развития кадровых ресурсов не только в государственных и муниципальных органах власти, но и влияют на кадровую политику крупных проектов и предприятий, расположенных на его территории.

Вопросы для обсуждения:

- Какие модели развитие кадровых ресурсов в регионе наиболее эффективны?
- Как региону выстроить правильную кадровую политику?
- Где найти баланс во взаимодействии с крупными работодателями в регионе? Регион задает тон или выступает как сервис?

Участники:

**Андрей Бетин**, заместитель губернатора Нижегородской области

**Дмитрий Гужеля**, руководитель департамента оценки и методологии, АНО «Россия – страна возможностей»

**Григорий Гуров**, заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации

**Ольга Семенова**, директор программ государственного управления Московской школы управления СКОЛКОВО



**10:00–10:45**

Студия  
Цифры

## КАЧЕСТВО ГОСУДАРСТВЕННЫХ ДАННЫХ: К ЧЕМУ ПРИШЛИ И КУДА ДВИГАТЬСЯ ДАЛЬШЕ?

Данные становятся критическим ресурсом и определяющим фактором эффективности деятельности государственных органов. Постоянно возрастают требования к качеству данных, их надежности, достаточности, полноте и согласованности.

Вопросы для обсуждения:

- Кто сегодня является потребителем госданных?
- Что необходимо предпринять, чтобы повысить их качество?
- Какие проблемы системно возникают при работе с данными и как их решить?

Модератор:

**Мария Шклярук**, генеральный директор Центра перспективных управлеченческих решений; академический директор Центра подготовки руководителей цифровой трансформации ВШГУ РАНХиГС

Участники:

**Анатолий Дюбанов**, директор департамента развития цифровой экономики Министерства экономического развития Российской Федерации

**Олег Качанов**, заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Виктор Ничипорчук**, заместитель Министра по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России)

**Михаил Петров**, директор департамента цифровой трансформации Счетной Палаты Российской Федерации

**10:00–19:00**

## ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП КОНКУРСА «ЦИФРОВЫЕ ВЕРШИНЫ 2021»

Студия  
Лофт

Финалисты Первой национальной премии в области IT-разработки «Цифровые Вершины» выступят в 12 номинациях:

- Лучшее IT-решение для умного города
- Лучшее IT-решение для комфортной и безопасной жизни
- Лучшее IT-решение для малого бизнеса
- Лучшее IT-решение для школьного обучения
- Лучшее IT-решение для высшего образования
- Лучшее IT-решение для дополнительного образования
- Лучшее IT-решение в области здравоохранения
- Лучшее IT-решение для транспорта
- Лучший государственный сервис
- Лучшее IT-решение для энергетики
- Опора Цифровизации
- Лучшее региональное AI-решение в сфере государственного управления

В четырехминутных пitchах они представят свои проекты членам жюри, в которое вошли управленцы из 59 регионов России. Это министры связи и информационных технологий, председатели комитетов и департаментов цифрового развития, а также руководители цифровой трансформации регионов.

Откроет финальный этап сессия с участием Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Максута Шадаева, президента ПАО «Ростелеком» Михаила Осеевского и члена Президиума, руководителя ИТ-Комитета «ОПОРЫ РОССИИ», вице-президента Softline по инвестициям Елены Волотовской.

Ведущие мероприятия:

Лариса Катышева, директор Центра современных коммуникаций ВШГУ РАНХиГС, программный директор премии «Цифровые Вершины».

Константин Паршин, вице-президент, исполнительный директор кластера информационных технологий Фонда «Сколково».

Национальная премия за лучшие IT-решения для повышения эффективности бизнеса и государственных структур «Цифровые Вершины» вручается с 2016 года. Она проводится по инициативе Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации, под патронатом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, в партнерстве с компанией «Ростелеком» и экосистемой VK, при поддержке компаний Softline и «ОПОРЫ РОССИИ».

Программа финального этапа премии:

10:00-11:00

Церемония торжественного открытия премии «Цифровые Вершины 2021»

Ведущие:

Лариса Катышева, директор Центра современных коммуникаций ВШГУ РАНХиГС, программный директор премии «Цифровые Вершины»

Константин Паршин, вице-президент, исполнительный директор кластера информационных технологий



Фонда «Сколково»

Пленарная дискуссия «Цифровая страна – цифровой мир. Перспективы ближайшего десятилетия».

Модератор:

Лариса Катышева, директор Центра современных коммуникаций ВШГУ РАНХиГС, программный директор премии «Цифровые Вершины»

Участники:

Максут Шадаев, министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

Елена Волотовская, руководитель комитета по развитию ИТ Опоры России

Михаил Осеевский, президент ПАО «Ростелеком»

11:00-11:45

Выступление финалистов в номинации «Лучший государственный сервис»

11:45-12:20

Выступление финалистов в номинации «Опора цифровизации»

12:20-12:55

Выступление финалистов в номинации «Лучшее региональное AI-решение в сфере государственного управления»

12:55-13:30

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для школьного обучения»

13:30-14:05

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для высшего образования»

14:05-14:35

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для дополнительного образования»

14:35-15:00

Награждение победителей в номинациях

15:00-15:35

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для энергетики»

15:35-16:10

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для транспорта»

16:10-16:45

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для комфортной и безопасной жизни»

16:45-17:20

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для умного города»

17:20-17:55

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение в области здравоохранения»

17:55-18:30

Выступление финалистов в номинации «Лучшее IT-решение для малого бизнеса»

18:30-18:50

Награждение победителей в номинациях

18:50-19:00

Церемония закрытия премии «Цифровые Вершины 2021»

**10:30–11:30**

## ВОЗМОЖНО ЛИ ГАРМОНИЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЧАСТНОГО И ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ?

Студия  
Границ

Карантинные ограничения, вызванные распространением COVID-19, побудили практически все сферы жизнедеятельности человека перейти в онлайн. Но именно школы, колледжи и университеты приняли первый удар пандемийных ограничений. Роль дистанционных технологий и цифровых платформ в обучении получила широкое отражение в государственной повестке. Благодаря возросшей роли технологий в образовании и кратному росту пользователей у ведущих Edtech-компаний повысилось внимание к вопросам регулирования основного и дополнительного образования.

В основе динамичного развития лежит конкуренция. Вариативность выбора онлайн-инструментов и наличие на рынке компаний, способных быстро создавать продукты и тестировать гипотезы, подтверждаемые рыночным спросом, помогут не потерять технологическое преимущество российского EdTech и, как следствие, образования.

Вопросы к обсуждению:

- Что происходит в сегментах традиционного образования? Какая образовательная архитектура выстраивается государством в образовании на ближайшие 2–3 года и какие задачи она будет решать?
- Есть ли место российскому EdTech в системе общего и среднего образования и какова роль регулятора в этой области?
- Чего не хватает российскому EdTech для того, чтобы в нашей стране появился первый EdTech-единорог?
- Идет ли Россия в ногу с мировым опытом развития образовательных экосистем или у нас свой особый путь?
- Какие существуют барьеры для развития Edtech и какие технологии будут востребованы на горизонте 2–3 лет?

Участники:

Макар Гончаров, вице-президент по развитию Skyeng



Павел Зенькович, вице-президент по развитию группы компаний «Просвещение»  
Сергей Марданов, директор по связям с университетами VK  
Наталья Попова, первый заместитель генерального директора, «Иннопрактика»

11:00–11:45

#### ЧЕЛОВЕК В ЦЕНТРЕ ВСЕГО: НОВАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ

Студия  
Кубы

Вопросы для обсуждения:

- «Человек новая нефть»: социальная революция или бизнес-стратегия.
- ESG-повестка: роль человека в новых реалиях — от человека-винтика к человеку-созидателю.
- Запрос на справедливость: как совместить цели современного работника и компании.
- Цифровизация и автоматизация: в чем роль кадров будущего?

Участники:

Олег Белозёров, генеральный директор – председатель правления ОАО «Российские железные дороги»  
Александр Жуков, первый заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации  
Александр Ивлев, управляющий партнер по странам СНГ, заместитель руководителя по работе с клиентами по странам Центральной, Восточной, Юго-Восточной Европы и Центральной Азии компании EY

11:00–11:45

#### РОССИЯ И МИР: МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Студия  
Библиотека

Мир привык жить в условиях разнообразных кризисов, черных и белых лебедей. Создается впечатление, что дискуссии экономистов все более обсуждают, какой кризис будет следующим и какой должна быть антикризисная политика – и все меньше говорят о позитивной повестке, о моделях экономического роста. Между тем как в условиях войны важно обсуждать послевоенное мироустройство, так и сейчас стоит сосредоточиться на задачах и механизмах обеспечения будущего экономического роста – и прежде всего его качества и устойчивости.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы ключевые вызовы (или препятствия) на пути экономического роста на ближайшие 2-3 года?
- Как совместить темп экономического роста и его качество.
- На протяжении минувшего десятилетия ведущие страны мира видели ключевой риск в дефляции и буквально в одночасье проблема сменилась на противоположную. Будет ли глобальная инфляция долгосрочным феноменом?
- Сейчас много говорят о проблемах неравенства как факторе, препятствующем экономическому росту. Как Вы оцениваете его роль?
- ESG сегодня является модным термином. Но мода проходит, а макроэкономика остается. Как эта проблематика будет в среднес- и долгосрочной перспективе влиять на характер макроэкономического регулирования?
- Актуальна ли для России проблема высвобождения трудовых ресурсов или наоборот - рабочих рук не хватает? Какова роль в этой связи миграции и роботизации?

Модератор:

Владимир May, ректор РАНХиГС

Участники:

Эльвира Набиуллина, председатель Центрального банка Российской Федерации (Банка России)

Максим Решетников, Министр экономического развития Российской Федерации

Антон Силуанов, Министр финансов Российской Федерации



11:00–11:45

### ЦИКЛИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА: КАК ИЗ МУСОРА ДЕЛАТЬ ДЕНЬГИ

Студия  
Эллипсы

Вопросы для обсуждения:

- Есть ли у государства стратегия перехода на экономику замкнутого цикла?
- Какие прогнозы по развитию рынка переработки? Какие факторы могут повлиять на его увеличение и максимальное вовлечение граждан в этот процесс?
- Как новую экологическую политику видят предприниматели?
- Существует ли согласие между бизнесом и государством в части циклической экономики и какова цена этого согласия?

Участники:

**Виктория Абрамченко**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**Денис Буцаев**, генеральный директор ППК «Российский экологический оператор»

**Дмитрий Конов**, председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

**Александар Ружевич**, генеральный директор Coca-Cola НВС Россия

11:00–11:45

### НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА: ПРИОРИТЕТЫ

Студия  
Часы

Налоговая система Российской Федерации является одним из ключевых элементов финансово-экономической системы страны и предопределяет не только состояние бюджетной системы государства, но и всей экономики России.

Факторов, предопределяющих направление и динамику развития налоговой системы, очень много: цели и задачи социально-экономического развития страны, потребности бюджетной системы, ситуация на внешнеполитической арене и т.п. В той или иной мере мы уже научились учитывать все эти факторы, формулируя направления налоговой реформы. Но сегодня Россия, как и многие другие страны, сталкивается с новой реальностью: появляется новый фактор, влияющий на национальные налоговые системы, — международные тренды налогообложения.

В условиях глобализации мировой экономики влияние правил международного налогообложения на российскую налоговую систему все возрастает. Правила BEPS, требования CBCR, конвенция MLI уже стали инструментом регулирования налоговых отношений в России. На сегодняшний день в Налоговый кодекс РФ имплементировано много норм, концепция которых разработана на международном уровне (КИК, концепция бенефициарного получателя дохода, страновые сведения международной группы и т.д.). На очереди адаптация российского законодательства под новые правила BEPS 2.0 – Pillar 1 и Pillar 2, а также адаптация налоговой системы под новое трансграничное углеродное регулирование в Европе (ТУР).

Вопросы для обсуждения:

- Что для российской налоговой системы означает это международное регулирование?
- Может ли Россия следовать международным трендам в налогообложении?
- Следование международным трендам налогообложения – это благо для налоговой системы или угроза национальному налоговому суверенитету?

Участники:

**Даниил Егоров**, руководитель Федеральной налоговой службы (ФНС России)

**Андрей Макаров**, председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и налогам

**Алексей Сазанов**, статс-секретарь – заместитель Министра финансов Российской Федерации

11:00–11:45

### КАК СДЕЛАТЬ ГОССЕРВИСЫ ПО-НАСТОЯЩЕМУ ДОСТУПНЫМИ?

Студия  
Цифры

Государство переводит услуги для граждан в цифровой формат. Однако тотальное навязывание «цифры» и отсутствие аналоговых форм получения услуг грозят дискриминацией и цифровым неравенством. В мире уже возникают случаи, когда уязвимыми оказываются самые незащищенные слои населения – пожилые, люди с физическими ограничениями и серьезными заболеваниями, малоимущие, мигранты.

Вопросы для обсуждения:

- Почему важна доступность – и для обычных граждан, и для людей с особыми потребностями?
- Как преодолеть барьер цифрового неравенства?
- Какой должна быть реальная, а не декларируемая клиентоцентричность госсервисов?

Модератор:

**Ксения Ткачева**, директор Центра подготовки руководителей и команд цифровой трансформации ВШГУ РАНХиГС



Участники:

**Дмитрий Огурьев**, заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Дмитрий Сатин**, основатель компании USABILITYLAB

**Алексей Склар**, заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации

**Ольга Скороходова**, заместитель директора по взаимодействию с органами государственной власти Google Россия

**12:00–13:00**

### ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ

Студия  
Границы

Готовность радикально изменить свою жизнь и потреблять по-новому – одно из главных следствий пандемии. В 2021 году более триллиона рублей, или около 2% всего спроса домохозяйств, россияне потратили на товары вместо услуг, и это без учета расходов несостоявшихся туристов.

Вопросы для обсуждения:

- Является ли такое изменение поведения вынужденным или окажется удобным?
- В какой степени покупатель будет готов вернуться в сервисную экономику после победы над COVID-19?
- Действительно ли цифровая инфраструктура стала важнее промышленной?

Участники:

**Сергей Беляков**, управляющий директор Ozon

**Николай Корженевский**, экономический обозреватель, директор лаборатории «СберДанные»

**Раиса Полякова**, генеральный директор KFC в России и СНГ

**12:00–12:45**

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ

Студия  
Кубы

Цифровое развитие налогового администрирования снизит расходы бизнеса, связанные с соблюдением налогового законодательства, и обеспечит большую устойчивость государственных финансов с минимальными издержками. Однако цифровизация налоговых отношений может потребовать не только модернизации систем администрирования, но и изменения самой налоговой системы, дизайна налогов, затрагиваемых цифровизацией, и, как следствие, деловых практик в масштабах экономики в целом. С учетом важнейшей роли налогов в системе социально-экономических отношений последствия могут быть значительными и не всегда легко прогнозируемыми.

Вопросы для обсуждения:

- Упрощение или усложнение: куда движется система налогового администрирования?
- Где пределы автоматизации расчета налогов в современных условиях?
- Налоговые эксперты и алгоритмы: конкуренция или кооперация?
- Каких цифровых новаций ожидать налогоплательщикам в среднесрочной перспективе?

Участники:

**Даниил Егоров**, руководитель Федеральной налоговой службы (ФНС России)

**Борис Нуралиев**, основатель, директор ООО «1С»

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли

**12:00–12:45**

### ИЗМЕРИМ ЛИ ПРОГРЕСС В ДОСТИЖЕНИИ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА

Студия  
Часы

В настоящее время в Европе введены правила отчетности о гендерном разрыве в оплате труда. В Великобритании, Франции и Германии эти правила касаются работодателей, насчитывающих 250 или более сотрудников. Некоторые страны рекомендуют раскрывать информацию о своей политике в области гендерного равенства на руководящих должностях и совете директоров и устанавливают квоты. В других странах устанавливают добровольные целевые показатели, и в таких странах как Австралия, Южная Африка, и Великобритания установлен показатель 30% (30% club). Несмотря на прогресс на политическом уровне, есть необходимость в более систематичном внутреннем подходе для оценки прогресса в достижении гендерного равенства, который будет касаться найма, удержания, продвижения по службе сотрудниц, а также представленности женщин как в бизнес-подразделениях, так и на уровнях управления. Бизнесу и государству надо искать оптимальный набор метрик для оценки прогресса в достижении гендерного равенства.

Участники:

**София Азизян**, партнер, руководитель практики аудиторских услуг в странах Центральной, Восточной, Юго-Восточной Европы и Центральной Азии компании EY



Раиса Демина, председатель совета директоров Мясокомбината «Павловская Слобода» (Велком)  
Марина Жигалова, инвестор; предприниматель  
Галина Изотова, заместитель председателя Счетной палаты Российской Федерации

**12:00–12:45**

### ЗЕЛЁНАЯ ПОВЕСТКА: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ

Студия  
Эллипсы

Национальная повестка устойчивого развития стремительно развивается: компании встают на путь ESG-трансформации, возрастает ответственность потребителя, регулятор выпускает большое количество новых законов. Для российского рынка особенно актуальны три темы: климатическая повестка, ответственное финансирование и ESG-отчетность. В рамках этих тем чаще всего поднимаются вопросы, которые волнуют практически всех участников рынка. Особую важность приобретает формирование законодательной базы: в центре внимания находятся Федеральный закон «Об ограничении выбросов парниковых газов» и подзаконные акты, которые будут приняты в продолжение положений закона. Много внимания приковано к ESG-отчетности компаний. С одной стороны, наблюдается переход к раскрытию информации, при котором заинтересованные стороны получают только необходимые им данные. С другой стороны, многообразие стандартов отчетности и разобщенность требований ESG-рейтингов все еще вынуждают компании добавлять в отчетность большой объем информации. Мир находится в процессе перехода к ESG-будущему. Это предоставляет новые возможности, но несет риски и неопределенность, которые могут быть решены исключительно в рамках сотрудничества государства, бизнеса и некоммерческих организаций.

Вопросы для обсуждения:

- Каким образом государство планирует поддерживать усилия компаний по декарбонизации?
- К каким последствиям приведет введение европейского регулирования?
- В России остается неопределенность: какую роль будет играть государство на новом рынке? Какую поддержку получат компании?
- Какую информацию необходимо раскрывать компаниям для того, чтобы их прогресс мог быть сопоставлен с прогрессом компаний, отрасли или рынка?

Модератор:

Андрей Шаронов, вице-президент ПАО Сбербанк

Участники:

Светлана Радионова, руководитель Федеральной службы по надзору в сфере природопользования

Максим Решетников, Министр экономического развития Российской Федерации

Руслан Эдельгерев, советник Президента Российской Федерации; специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам климата

**12:15–13:00**

### ТЕХНОЛОГИИ МИЛОСЕРДИЯ

Студия  
Библиотека

В результате ускоряющегося научно-технического прогресса современная медицина все лучше справляется с болезнями, которые еще недавно считались неизлечимыми: новые лекарственные препараты увеличивают продолжительность жизни, и смертельные заболевания становятся хроническими; новые технологии позволяют сохранить качество жизни на всем ее протяжении.

Медицина становится дороже, государство должно вкладывать в здравоохранение и социальную сферу все больше финансовых ресурсов.

Однако уровень доверия к медицине, к врачам не растет. В адрес поликлиник и стационаров выражается все больше недовольства, а сами врачи, медсестры и младший медперсонал все чаще находятся на грани эмоционального выгорания.

Общественные дискуссии о милосердии, эмпатии и осознанном сочувствии остаются интересными разговорами, а профессиональные программы «пациентоцентричности», «клиентоориентированности» и т.п. остаются лишь программами, хорошо расписанными в удобных кабинетах, а на практике все заканчивается после первых трех фраз в окошке регистратуры.

Можно ли изменить такое положение? Кто должен начать менять это и как?

Вопросы для обсуждения:

- Можно ли научить врача профессиональному сочувствию и сопереживанию?
- Почему даже очень хорошие врачи отгораживаются от психологического состояния пациентов?
- Как обеспечить страну высококвалифицированными кадрами в медицине и какие компетенции стоит развивать?
- Как пациенты выбирают, куда пойти лечиться? Что является залогом доверия к медицинской организации – технологии или сервисы?
- Чему государственная медицина может научиться у частников и третьего сектора?
- Что такое пациентоцентричность и как к ней прийти?
- Можно ли посчитать, сколько стоит милосердие?



#### Участники:

**Катерина Гордеева**, журналист, кинодокументалист, писатель

**Нюта Федермессер**, руководитель Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Московский многопрофильный центр паллиативной помощи Департамента здравоохранения города Москвы»; учредитель Благотворительного Фонда помощи хосписам «Вера»

**Константин Хабенский**, основатель Благотворительного фонда Константина Хабенского; художественный руководитель Московского Художественного театра имени А. П. Чехова

**12:15–13:00**

#### **КИБЕРУРОК: ОТ ШКОЛЫ ДО УНИВЕРСИТЕТА**

Студия  
Цифры

На старте нового столетия в России популярностью пользовались лишь некоторые киберспортивные дисциплины: Counter-Strike, Dota, Warcraft, World of Tanks.

Завоевав популярность среди различных возрастных, социальных и национальных сегментов и групп, они стали одной из главных предпосылок становления как спортивного, так и бизнес-развлекательного направления.

Никто и подумать не мог, что через двадцать лет список игр увеличится до более двадцати позиций. Более того, сосчитать профессиональных киберспортсменов в те времена можно было на пальцах. Но с развитием индустрии стали появляться новые дисциплины, а вместе с ними и новые профессиональные игроки.

Трансферты талантливых игроков в киберспорте так же развиты, как и в обычном спорте. А после игровой карьеры можно найти свое место в команде, став тренером, аналитиком, комментатором и др.

Однако по сравнению с наиболее развитыми странами Европы, Азии, Америки, в России развитие киберспорта испытывает определенные трудности. Это касается не только стереотипов старшего поколения к увлечению компьютерными играми молодых людей, но и привлечения достаточного внимания органов государствования, заинтересованных в использовании потенциала гейминга в образовательной среде, а также привлечения солидных спонсоров для проведения чемпионатов и турниров.

#### Вопросы для обсуждения:

- Что можно и необходимо делать на уровне школы, колледжа и вуза для интеграции гейминга в образовательный процесс?
- Почему киберспорт – перспективное направление? Какие горизонты открываются для молодых людей?
- Какие существуют трудности, которые мешают позитивной коммуникации между основными игроками в сфере киберспорта?
- Почему крупные бизнес-структуры неактивно спонсируют соревнования по киберспорту, что их останавливает?
- Есть ли кооперация на уровне региональных федераций по продвижению киберспорта?
- Как созданный консорциум вузов может изменить ситуацию, и надо ли остальным университетам в это вовлекаться?

#### Модератор:

**Эвелина Алиева**, исполняющая обязанности директора Федерального института развития образования РАНХиГС

#### Участники:

**Фаик Shorty**, киберспортивный комментатор Riot Games соревнований по League of Legends, сооснователь владелец киберспортивной организации «Future Perfect», тренер команды Unicorns of Love по мобильной игре Wild Rift

**Павел Голубев**, руководитель Ассоциации развития киберспорта России

**Александр Горбаченко**, руководитель постоянной комиссии по киберспорту Международной ассоциации по защите прав спортсменов, директор АНО Межконтинентальная киберспортивная лига

**Максим Флёр**, президент Федерации компьютерного спорта г. Москвы



13:00–13:45

## ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ: КОНТЕНТ, ТЕХНОЛОГИИ И ВОЗМОЖНОСТИ

Студия  
Часы

Независимое государство должно самостоятельно формировать информационную политику, распоряжатьсяся информационными потоками, обеспечивать информационную безопасность независимо от внешнего влияния.

Вопросы для обсуждения:

- Какие меры принимаются для защиты критически важной инфраструктуры?
- Как работает импортозамещение в сфере IT?
- Какие формы контроля контента работают в национальном сегменте Интернета?
- Что делается для продвижения позиции России в отношении IT-безопасности на международном уровне?
- Каковы законодательные инициативы по защите цифрового суверенитета России?

Участники:

**Антон Горелкин**, член комитета Государственной Думы Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи

**Алексей Гореславский**, генеральный директор Института развития интернета (ИРИ)

**Александр Торбахов**, генеральный директор ПАО «ВымпелКом»

**Андрей Цыпер**, исполнительный директор по медиа Rambler&Co

13:00–13:45

## КАК ВЫЖИТЬ В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО КАДРОВОГО ГОЛОДА?

Студия  
Эллипсы

Каждый день цифровая экономика меняет знакомый нам мир. И это касается всех сфер жизни, включая систему высшего образования. Индустрия и органы государственной власти требуют от вузов качественно нового содержания подготовки выпускников учебных заведений и принципиально новой организации процессов.

Одной из инициатив цифровой экономики является создание опорного образовательного центра, целями которого являются приобретение преподавателями новых цифровых компетенций, создание новых образовательных программ повышения квалификации специалистов приоритетных отраслей экономики.

Вопросы для обсуждения:

- Как насытить страну высококвалифицированными кадрами?
- С какими проблемами сталкиваются вузы?
- Чем может помочь бизнес?
- Какие решения предлагают лидеры цифровой трансформации?

Участники:

**Дмитрий Афанасьев**, заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации

**Владимир Васильев**, ректор Национального исследовательского университета ИТМО

**Станислав Кудж**, ректор МИРЭА - Российского технологического университета

**Роман Шайхутдинов**, заместитель Премьер-министра Республики Татарстан

13:15–14:15

## СЪЕСТ ЛИ КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА ЦИФРОВИЗАЦИЮ НА ЗАВТРАК?

Студия  
Кубы

Провести традиционную компанию через цифровую трансформацию, повысить экономическую эффективность, снизить издержки, выйти с новыми цифровыми продуктами на новые рынки – мечта практически любого топ-менеджера компаний с национальными или международными амбициями. «Все делают ЭТО», но далеко не у всех получается, точнее, редко у кого получается.

Вопросы для обсуждения:

- Есть ли серьезные различия в цифровой трансформации государственных и частных компаний? Каковы определяющие факторы восприятия новых цифровых моделей?
- Действительно ли корпоративная культура – главный «пожиратель» неудачных попыток цифровой трансформации?
- Существуют ли особенности «национальной модели» цифровой трансформации, или российские корпорации и государство следуют мировым трендам?
- «Секретные ингредиенты» цифровой трансформации компаний-лидеров: какие нестандартные решения и инновационные практики приходилось применять?
- «Инерция покоя»: с чего нужно начинать цифровую трансформацию для вывода компании из «зоны комфорта»?
- Риски: какова вероятность потерять существующие конкурентные преимущества и работающую бизнес-модель и не получить новых «цифровых»? Способна ли цифровая трансформация разрушить компанию, и как это предотвратить?
- Команда цифровой трансформации: какова вероятная доля привлеченных людей и собственных сотрудников на различных стадиях цифровой трансформации?



Участники:

**Максим Акимов**, генеральный директор АО «Почта России»

**Вячеслав Николаев**, президент, председатель правления ПАО «МТС»

**Михаил Осеевский**, президент, председатель правления ПАО «Ростелеком»

**Олег Фомичев**, директор по стратегическому планированию и развитию АО «КомплексПром»

**13:15–14:00**

## ЦИФРОВОЙ ТЕАТР

Студия  
Библиотека

Современные технологии постепенно обретают свое место в театральной среде и используются не только на этапе проектирования декораций, но и в самих постановках, завоевывая все большее внимание зрителей. Перед театром будущего стоит непростая задача: стать отражением нашего насыщенного цифровыми технологиями мира и при этом не потерять своей многовековой цели: исследовать отношения, конфликты и общество через игру, через живого актёра.

Вопросы для обсуждения:

- Какой он – театр будущего?
- Как не только не потерять, но и усилить идентичность театра в цифровом пространстве?
- Можно ли «цифвой» оживить все формы искусства?
- Как не потерять артиста за высокими технологиями?

Участники:

**Дмитрий Бертман**, генеральный директор, художественный руководитель Московского музыкального театра «Геликон-опера»

**Григорий Заславский**, ректор Российского института театрального искусства – ГИТИС

**Владимир Машков**, актер театра и кино; художественный руководитель Московского театра О. Табакова

**Дмитрий Отяковский**, режиссер, художественный руководитель Оперной киностудии; приглашенный режиссер-постановщик Мариинского театра

**13:30–14:30**

## НУЖНА ЛИ АПТЕКА?

Студия  
Границы

12 апреля 2019 года вступили в силу изменения в Федеральный закон от 12 апреля 2010 года № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств», предоставивших возможность онлайн-продажи лекарственных средств. В мае 2020 года Правительство РФ утвердило Правила выдачи разрешения на осуществление розничной торговли лекарственными препаратами для медицинского применения дистанционным способом. Пандемия продемонстрировала необходимость скорейшего перехода к цифровому здравоохранению, частью которого является доступ к препаратам через удаленный заказ и доставку до конечного потребителя. Одним из самых актуальных вопросов остается вопрос онлайн-торговли рецептурными препаратами. Этот механизм реализуется в рамках pilotного проекта в Москве и Белгородской области и в дальнейшем планируется распространить практику на всей территории России.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы перспективы развития онлайн-торговли рецептурными препаратами в России?
- Увеличилась ли лекарственная доступность для населения сёл и малых городов за счет внедрения E-commerce?
- Роль фармацевта при выборе препарата. Как организовано научное консультирование в E-commerce.
- Ответственность нарушителей и что грозит новым участникам фармрынка за несоблюдение правил.
- Выдачи рецептов в электронной форме как предпосылка для продажи рецептурных препаратов онлайн.

Модератор:

**Лилия Титова**, исполнительный директор Союза профессиональных фармацевтических организаций

Участники:

**Сергей Беляков**, управляющий директор Ozon

**Антон Буздалин**, основатель и вице-президент по стратегии Сбер Еаптеки

**Евгений Нифантьев**, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

**Александр Филиппов**, генеральный директор ООО «Ригла»



13:30–14:30

## МИРОВОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ КРИЗИС И ЕГО ПРОЯВЛЕНИЕ В РОССИИ

Студия  
Цифры

Сегодня мир переживает очередной продовольственный кризис – рост продовольственных цен превысил уже уровень предыдущего продовольственного кризиса 2006–2008 годов. Триггером этого кризиса безусловно стала всемирная пандемия, которая привела к разрыву продовольственных цепочек, снижению мобильности рабочей силы и снижению покупательной способности населения. Несмотря на снижение платежеспособного спроса в мире, с апреля 2020 года наблюдался серьезный рост цен на мировых рынках на многие биржевые товары, в том числе на сельскохозяйственные.

Мировая история показывает, что продовольственные кризисы, как правило, ведут к усилению социальной напряженности, возникновению конфликтов в разных точках планеты.

Россия сегодня является открытой экономикой, широко участвующей в мировых продовольственных рынках. В этой связи, динамика мировых цен не может не транслироваться и на внутренний рынок. Это происходит на фоне снижения уровня реальных доходов населения. Российская продовольственная ситуация в последний год стала приоритетной проблемой социально-экономической политики. Был принят целый ряд мер по регулированию агропродовольственного рынка – от ограничения цен до ограничения экспорта аграрной продукции и ресурсов для аграрного производства. Меры подвергаются критике и экспертным сообществом, и агробизнесом. В то же время, сходные меры применяют и другие аграрные страны.

Вопросы для обсуждения:

- Причины мирового продовольственного кризиса и его влияние на российские продовольственные системы.
- Основные проблемы агробизнеса в условиях текущего кризиса.
- Основные проблемы спроса в условиях кризиса.
- Анализ правительенных решений по микшированию влияния кризиса в России.

Участники:

**Алексей Гордеев**, заместитель Председателя Государственной Думы Российской Федерации

**Вадим Мошкович**, председатель совета директоров ООО «Группы Компаний «Русагро»

**Евгения Серова**, директор Института аграрных исследований НИУ ВШЭ

14:00–14:45

## ВОСПИТАНИЕ ДЕТЕЙ И СВОБОДА ТВОРЧЕСТВА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Студия  
Эллипсы

Вопросы для обсуждения:

- Есть ли границы творчества, если речь идет о воспитании детей?
- Кто должен определять, регулировать, когда нет нарушения закона, но есть вопросы к влиянию на духовно-нравственные ценности ребенка?
- Должно ли современное творчество ставить воспитательную цель?
- Что современное творчество дает ребенку, и как раскрыть его (творчества) воспитательный потенциал?

Участники:

**Сергей Кравцов**, Министр просвещения Российской Федерации

**Анна Кузнецова**, заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

**Ольга Любимова**, Министр культуры Российской Федерации

14:00–14:45

## КАК ПРИВЛЕЧЬ И УДЕРЖАТЬ ПРОФЕССИОНАЛОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ: ЧИНОВНИКИ БУДУЩЕГО

Студия  
Часы

Лидер современной России – какой он? Как проведение конкурсов управленцев, построение систем кадровых резервов помогают находить и готовить госслужащих нового формата? Что отличает современного лидера: ориентация на результат, на принятие решений, основанных на мнении людей и бизнеса; готовность нести ответственность за слова и поступки? Реальные региональные практики, изменение формата государственной службы и ее точки роста – ключевые темы дискуссии.

Участники:

**Александр Аузан**, декан Экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова

**Вячеслав Гладков**, губернатор Белгородской области

**Алексей Комиссаров**, проректор, директор Высшей школы государственного управления РАНХиГС; генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

**Татьяна Терентьева**, заместитель генерального директора по персоналу Госкорпорации «Росатом»



14:15–15:00

#### ДАЖЕ ИЗВЕСТНОЕ ИЗВЕСТНО НЕМНОГИМ: ГУМАНИТАРНОЕ ЗНАНИЕ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ

Студия  
Библиотека

С наступлением индустриальной, а затем и постиндустриальной эпохи гуманитарное знание и образование все чаще вынуждены «доказывать» свою необходимость и актуальность. Одними из подобных вызовов стали пресловутый «информационный взрыв» и последовавшая за ним стремительная цифровизация всех сфер человеческой жизнедеятельности. Гуманитарии, разумеется, воспринимают «цифру» как новый и чрезвычайно полезный инструмент поиска и распространения знания. Но не могут ли цифровые технологии в принципе изменить предмет и методы гуманитарных наук?

Вопросы для обсуждения:

- «Цифра» сделала доступными достижения культуры и результаты труда гуманитариев. Приведет ли сверхдоступность знания к впечатляющему изобилию новых идей?
- Ждет ли нас исчезновение границы между гуманитарными и естественными науками в результате глобальной цифровизации? Приведет ли триумф датасайнс к доминированию естественно-научных критериев в гуманитарном знании?
- Существует ли принципиальная несовместимость между гуманитарными и вычислительными метrikами? Если понятия справедливости, истины, научного любопытства не могут быть количественно измерены и преобразованы в данные, уменьшится ли их ценность в цифровом мире?
- Как мы понимаем творчество в условиях цифровизации и развития машинного обучения? Какие гуманитарные навыки будут приобретать все большую ценность в мире, где ИИ станет повседневностью?

Участники:

**Леонид Бородкин**, заместитель декана исторического факультета, заведующий кафедрой исторической информатики МГУ им. М.В. Ломоносова

**Николай Гринцер**, исполняющий обязанности директора Института общественных наук РАНХиГС

**Алексей Касьян**, ведущий научный сотрудник Школы актуальных гуманитарных исследований

**Федор Успенский**, директор Института русского языка Российской академии наук

14:30–15:15

#### ГИБРИДНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ – «НОВЫЙ ЧЕРНЫЙ»

Студия  
Кубы

Затянувшийся период удаленной работы, работы из дома, привел к росту спроса на дистанционные формы обучения, развлечения, общения, потребления сервисов и услуг. Но как только эпидемиологическая ситуация улучшается, люди вновь возвращаются к привычным форматам времяпрепровождения и потребления сервисов. Или не возвращаются? Мы все чаще слышим слово «гибрид» в самых разных индустриях. Как этот формат находит применение? Больше плюсов или минусов для бизнеса и самого потребителя на примере разных отраслей?

Модератор:

**Светлана Баланова**, генеральный директор АО «Национальной медиа группы»

Участники:

**Марина Безуглова**, исполнительный директор Ipsos

**Дмитрий Дмитриев**, главный исполнительный директор OMD OM Group Russia

**Андрей Патока**, генеральный директор Tele2

**Даниил Федоров**, операционный директор Ozon



14:45–15:45

#### ЭКСПЕРТИЗА В РОССИИ: МЕЖДУ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕМ И ПУБЛИЧНОЙ ПОЛИТИКОЙ

Студия  
Границ

Экспертиза в России прошла несколько этапов: от опоры на зарубежных экспертов и копирование сложившихся за рубежом моделей – к открытой дискуссии, преобладанию оценки со стороны оппонирующих заказчику интересов и вытеснению независимой экспертизы коммерческим консалтингом. Сегодня и заказчик (будь это государство, город-мегаполис или частная корпорация), и экспертное сообщество находятся в поиске нового формата своего взаимодействия. На протяжении минувших тридцати лет происходит поиск оптимальных форм экспертной работы. Ведомственная (административно зависимая) экспертиза; консалтинг, определяющийся рыночными интересами консультантов; критическая публичная экспертиза, экспертная работа общественных советов. Особенностью России в этой сфере является значимая роль науки. Экспертиза ведущих научных учреждений – РАН, университетов и научных центров – выявляет себя как наиболее независимая и вместе с тем не ориентированная на сугубо публичный эффект. Создание Правительством России в декабре 2021 года Экспертного совета делает необходимым обсудить модели и перспективы экспертной деятельности.

Вопросы для обсуждения:

- Как изменились образ и задачи экспертов с начала 2000-х?
- Может ли экспертизу заменить международный консалтинг?
- Какие задачи может решать новый состав Экспертного совета при Правительстве?
- Бэкграунд экспертизы. Исследования; консалтинговый опыт, опыт практиков — как они должны сочетаться?

Участники:

Михаил Ковальчук, президент НИЦ «Курчатовского института»

Ярослав Кузьминов, научный руководитель НИУ ВШЭ

Владимир Мау, ректор РАНХиГС

Михаил Осеевский, президент, председатель правления ПАО «Ростелеком»

15:00–16:00

#### РОЛЬ СМИ В СОЗДАНИИ НОВОГО ОБРАЗА БИЗНЕСА И ОБРАЗОВАНИЯ

Студия  
Цифры

СМИ всегда являлись надежным каналом распространения деловой информации и тем самым способствовали школам бизнеса. Но пандемия перевела нас в новую нормальность.

Вопросы для обсуждения:

- Как необходимо коммуницировать с новым поколением менеджеров, которые практически «живут» в социальных сетях?
- Как продвигать новые образовательные продукты?
- Сумеют ли традиционные СМИ вписаться в новые условия?
- Где и как современные менеджеры могут черпать необходимую информацию и какова должна быть информационная стратегия школ бизнеса в этих условиях?

Модератор:

Ашот Сеферян, директор программы Executive MBA, ИБДА РАНХиГС

Участники:

Эндрю Джек, редактор по глобальному образованию Financial Times

Тимоти Мескон, вице-президент AACSB по Европе, Ближнему Востоку и Северной Африке

Дмитрий Толмачев, директор аналитического центра «Эксперт»

Эндрю Уилсон, директор AMBA & BGA

Борис Щербаков, вице-президент и генеральный директор, Dell EMC в России



15:00–15:45

## «СИНДРОМ СНОУДЕНА» В ПОСТРОЕНИИ ЦИФРОВОГО ГОСУДАРСТВА

Студия  
Эллипсы

Цифровые технологии стремительно входят в жизнь современного общества. Трудно представить себе человека, который не пользуется мобильной связью и Интернетом. Но даже если такой индивидуум найдется, его данные – в базе паспортного контроля, системы социального, пенсионного и медицинского страхования.

Будучи неотъемлемым правом гражданина демократического государства, право на неприкосновенность частной жизни в цифровую эпоху подвержено постоянному вторжению и посягательству. Частная жизнь становится объектом интереса общественности, государственных спецслужб, коммерческих организаций, криминала, получивших с помощью цифровых технологий возможность не только присматривать за личностью через переписку и анализ персональных данных, но и манипулировать потребительским выбором, формировать спрос, отслеживать перемещения и контакты. Вместе с тем, как показывают результаты социологических исследований, само современное общество становится все более открытым, а пользователи интернет-ресурсов при отмечаемой значимости личной информации часто добровольно выкладывают терабайты фотографий и видео разрушая границу между приватностью и публичностью, морально приемлемым и юридически запрещенным.

Вопросы для обсуждения:

- Можно ли сохранить приватность частной жизни в эпоху цифровых технологий?
- Где граница приватности гражданина?
- Как защищать личные данные гражданина от внутренних и внешних угроз утечки?
- Когда правительства отменят примененные меры и что будет с собранными данными граждан?
- Приватность и кибербезопасность – главные проблемы цифровизации страны?
- Цифровой профиль россиянина – есть ли право на приватность в цифровом государстве?

Участники:

Дмитрий Самарцев, директор BI.ZONE

Анна Серебряникова, президент Ассоциации больших данных (АБД)

Александр Хинштейн, председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи

15:15–16:00

## ОТ ПРОДУКТО- ДО ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНОСТИ В ОБЩЕМ ОБРАЗОВАНИИ

Студия  
Часы

Образование традиционно рассматривалось как передача и во многом закрепление опыта поколений и присущих обществу ценностей. В прошлом веке в образовании царил школоцентризм, подчеркивавший особую роль, которую школа играла в указанном процессе. Кроме того, образование считалось «кузницей кадров», то есть оно было ответственно за подготовку специалистов для экономики и социальной сферы. Сам обучающийся при этом выступал, скорее, как объект, который подвергался в системе образования обработке, подготовке, доводке. Такой подход к образованию можно считать продуктоцентризмом. В настоящее время образование все больше должно не столько передавать опыт, сколько готовить человека к будущему, которое будет сильно отличаться от прошлого. И в этом процессе все более значимую роль начинают играть выбор образовательной траектории индивидом, его мотивация в получении образования, в проектировании своего будущего.

Вопросы для обсуждения:

- Как массовая система образования может стать человекоцентричной? Нет ли противоречия между массовостью и персонификацией обучения?
- Означает ли переход от продукто- к человекоцентризму в образовании — усиление роли небольших учебных заведений?
- Ускорят ли пандемия и развитие дистанционных технологий переход к человекоцентризму, когда образование буквально приходит в дом к каждому обучающемуся? Или, напротив, это только создаст иллюзию персонификации и приведет к снижению качества образования?
- Каких ресурсов потребует переход к человекоцентризму в образовании?

Участники:

Сергей Кравцов, Министр просвещения Российской Федерации

Вадим Мошкович, председатель совета директоров ООО «Группы Компаний «Русагро»

Максим Орешкин, помощник Президента Российской Федерации



15:30–16:15

## АГРЕГАЦИЯ МИРОВОГО И РОССИЙСКОГО ОПЫТА МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ: ОТ СЛОВ К ПРАКТИКЕ

Студия  
Кубы

Разговоры о мастер-плане в профессиональном градостроительном сообществе стали очень популярны. В той или иной форме мастер-планы разрабатываются для различных территорий: для агломераций, городов, районов. Однако единая универсальная методика на сегодняшний день так и не разработана. В итоге власти и градостроители вплотную подошли к необходимости создания гибкого, но при этом унифицированного документа, который сможет стать основой для разработки мастер-планов городов. Но для начала не мешает оглянуться назад, понять, насколько эффективная работа в этой области уже проведена, каков опыт из зарубежных практик можно использовать, и определить, какой документ необходим российским городам.

Вопросы для обсуждения:

- Что представляет собой сегодня мастер-план в России?
- Какие задачи необходимо решить для реализации мастер-планов в городах России?
- В чем особенности разработки мастер-плана для городов, где менее миллиона жителей?
- Как изменится городская территория благодаря мастер-плану?
- Заказчик мастер-плана – кто он?

Участники:

**Татьяна Гук**, директор Института Генплана Москвы

**Владимир Княгинин**, вице-губернатор г. Санкт-Петербург

**Алексей Муратов**, партнер КБ «Стрелка»

**Антон Финогенов**, заместитель генерального директора Фонда ДОМ.РФ

15:30–16:15

## ЭКСТРЕННАЯ ПРОФИЛАКТИКА ИЛИ РУТИННАЯ ИММУНИЗАЦИЯ?

Студия  
Библиотека

Пандемия COVID-19 показала, что только реализация опережающей стратегии реагирования позволит сдерживать распространение инфекционных заболеваний без введения ограничений и локдаунов. Ключевой мерой такой стратегии является экстренная вакцинация населения.

При этом организация и проведение плановых прививочных кампаний, иммунизация в соответствии с национальным календарем профилактических прививок становятся базисом для сохранения здоровья нации. Приоритетной мерой создания иммунобиологического щита является реализация своевременной рутинной иммунизации населения против управляемых инфекций. В условиях эпидемий важно не ограничивать и продолжать плановую работу по вакцинопрофилактике.

Вопросы для обсуждения:

- Основные направления развития региональных программ иммунизации: текущие реалии и новые возможности.
- Основные барьеры развития региональных календарей иммунизации.
- Объяснить, нельзя заставить: как повысить приверженность населения вакцинопрофилактике?
- «Идеальный календарь прививок» региона: как обеспечить системный подход к принятию решений о вакцинации с помощью доступных вакцин?

Участники:

**Олег Гриднев**, заместитель Министра здравоохранения Российской Федерации

**Евгения Лудупова**, Министр здравоохранения Республики Бурятия

**Александр Плакида**, исполнительный директор интерактивной платформы «Эффективное здравоохранение»

**Лейла Фазлеева**, заместитель Премьер-министра Республики Татарстан

16:00–16:45

## ТRENДЫ В МОНЕТИЗАЦИИ АНИМАЦИОННЫХ БРЕНДОВ

Студия  
Границы

В 2022 году профессиональное сообщество и любители мультфильмов будут отмечать 110-ю годовщину появления нового жанра – анимационного кино. За это время анимация прошла огромный путь от первых технологических и художественных экспериментов до создания знаменитых шедевров советской эпохи – «Золотой коллекции» «Союзмультифильма». В последние 10–15 лет в России происходит активное становление индустрии анимационного кино – самой молодой и динамично развивающейся отрасли креативных индустрий. Индустриальная студия способна производить несколько часов анимационного контента в год, одновременно работать с несколькими проектами/брендами, в разных техниках производства (2D и 3D) и в разных жанрах (полнометражное кино, сериалы, авторская анимация). Расширяются способы монетизации анимационного бренда: появляются новые формы дистрибуции контента, осваиваются смежные рынки, увеличивается доля экспорта в структуре выручки компаний, создаются колаборации. Все это наряду с традиционными способами монетизации открывает перед продюсерскими компаниями дополнительные возможности для расширения присутствия на рынке анимационных брендов.



Модератор:

**Юлиана Слащева**, председатель правления Киностудии «Союзмультфильм»; генеральный директор Киностудии имени М. Горького; председатель правления Ассоциации анимационного кино

Участники:

**Иван Гринин**, директор по контенту «Иви.ру»

**Анна Данишевская**, руководитель партнерской программы YouTube в России

**Наталья Рыжкова**, генеральный директор Gulliver & Co International Llc.

**Татьяна Цыварева**, главный редактор федерального телеканала для детей и юношества «Карусель»

**16:00–16:45**

## ОЦЕНКА КАК ОСНОВА НОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Студия  
Эллипсы

В настоящее время стала популярна тема оценки человеческого потенциала. Речь идет не только о школе или вузе, именно в экономике с помощью таких оценок определяется начальный уровень кандидата строятся потенциальные образовательные и карьерные траектории, формируются программы развития и обучения. Для проведения государственных оценок создаются целые ведомства, для независимых оценок – различные организации, особенно в зоне компетенций и квалификаций. При этом на первое место в форматах оценки (в том числе для повышения экономической эффективности внутри компаний) выходят такие, которые связаны с максимально простым тиражированием и реплицированием, т.е. опираются на цифру, deep learning и большие данные.

Участники:

**Дмитрий Гужеля**, руководитель департамента оценки и методологии АНО «Россия – страна возможностей»

**Ирина Зарина**, генеральный директор SHL по России и странам СНГ

**Алексей Комиссаров**, проректор РАНХиГС, директор Высшей школы государственного управления; генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей»

**Илья Шебураков**, декан факультета оценки и развития управленческих кадров ВШГУ РАНХиГС

**16:30–17:15**

## ПРИОРИТЕТЫ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЮРИСДИКЦИЙ

Студия  
Кубы

Приоритеты национальной юрисдикции, ее привлекательность, направлены на обеспечение национальных интересов – деятельность государства во благо человека. Для повышения привлекательности национальной юрисдикции, с одной стороны, необходимо создавать новые юридические инструменты. Такими инструментами, например, является закон-спутник, рассчитанный на беспрепятственное развитие бизнеса и здоровой деловой среды, или машиночитаемое право, призванное повысить удобство и эффективность правоприменения для гражданина, предпринимательского сообщества и государства. С другой стороны, для повышения привлекательности национальной юрисдикции важно точно и своевременно исполнять решения международных органов. В связи с этим, обеспечение приоритетного действия Конституции ставит сложную задачу поиска баланса в национальной юрисдикции. Эти и другие задачи требуют новых подходов к современному юридическому образованию и юридической профессии в целях обеспечения будущего национальной юрисдикции.

Вопросы для обсуждения:

- Каковы внутренние приоритеты (привлекательности) национальной юрисдикции?
- Как соотносятся нормы Конституции и нормы международных актов?
- В чем преимущества машиночитаемого права?
- Что требуется от современного юридического образования?

Участники:

**Владимир Груздев**, председатель правления Ассоциации юристов России

**Олег Зайцев**, декан «Высшей школы правоведения» Института государственной службы и управления РАНХиГС

**Андрей Логинов**, статс-секретарь – заместитель Министра юстиции Российской Федерации

**16:30–17:30**

## СОЗДАВАЯ НОВУЮ НОРМАЛЬНОСТЬ ДЛЯ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ

Студия  
Часы

Какие новые тренды задает новая нормальность? Заставит ли пандемия круто изменить традиционное содержание программ, их формат и роль преподавателя? Как совместить технологии и человеческий фактор в образовании? Какие специальности будут востребованы в ближайшем будущем? В чем должен состоять ответ бизнес-школ на эти образовательные вызовы? Эти и другие актуальные темы являются первостепенными для рынка бизнес-образования.



Модератор:

Эндрю Мейн Вилсон, директор AMBA & BGA

Участники:

Карен Бак-Дадли, президент и главный исполнительный директор AACSB International

Стивен Бах, исполнительный декан King's Business School

Стивен Де Хэйес, декан Антверпенской школы менеджмента (AMS)

Никола Клейн, декан исполнительного образования Роттердамской школы менеджмента (RSM)

Сергей Мясоедов, проректор, директор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС

Франсуа Ортело-Мане, декан Лондонской школы бизнеса

**16:30–17:15**

## ЭНЕРГЕТИКА 2.0

Студия  
Библиотека

В последние годы мировое сообщество предпринимает активные усилия по борьбе с изменениями климата. В 2015 году на базе рамочной конвенции ООН об изменении климата было заключено Парижское соглашение, которое предусматривает обязательства стран сократить выбросы углекислого газа в атмосферу и ставит цель сдержать глобальное потепление.

Страны Евросоюза, США, Япония и ряд других государств уже заявили о намерениях обеспечить углеродную нейтральность к 2050 году, Китай и Россия - к 2060 году. Значительную роль в процессе декарбонизации мировой экономики будут играть отрасли ТЭК.

В связи с этим в последние годы наблюдается увеличение инвестиций в развитие альтернативных источников энергии, в первую очередь, в ВИЭ и водород. Россия также уделяет значительное внимание разработке и внедрению технологий «зеленой» энергетики, чтобы при любом векторе развития энергетических рынков оставаться мировым лидером в производстве и поставках энергоресурсов.

Вопросы для обсуждения:

- Какие отрасли энергетики будут ведущими в мировом энергобалансе будущего?
- Останутся ли востребованы углеводороды и могут ли они быть экологичными?
- Действительно ли атомную энергетику можно считать «чистой»?
- Какова энергетическая политика России в контексте мировой декарбонизации?
- Какие перспективы у России в развитии возобновляемых источников энергии и водородной энергетики?
- Останется ли Россия мировым лидером на энергетических рынках в средней и долгосрочной перспективе?

Модератор:

Сергей Брилев, телеведущий; президент Ассоциации «Глобальная энергия»

Участники:

Михаил Ковальчук, президент НИЦ «Курчатовского института»

Алексей Лихачев, генеральный директор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Александр Новак, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**17:00–18:00**

## MADE IN WATER!

Студия  
Цифры

Фридайвинг — единственный вид спорта, в котором человек может находиться один на один с водной стихией столько, сколько ему позволяют его внутренние ресурсы и возможности организма без использования дополнительного оборудования. Этот спорт становится популярным, все больше людей записываются на курсы фридайвинга и, тренируясь, улучшают свои результаты. Конечно, не всем замахиваться на рекорды, но тренировки развивают нечто более важное: умение погасить внутреннюю панику, расслабиться и сосредоточиться на главном. Более того, развитие альтернативных видов спорта становится катализатором привлечение все новых людей в спортивную реальность.

Вопросы для обсуждения:

- Как развитие альтернативных видов спорта оказывается на популяризации спорта в России?
- Как занятие фридайвингом помогает каждому из нас быть эффективнее в жизни?
- Как связаны фридайвинг и развитие спортивного туризма?

Модератор:

Тимур Исляев, совладелец и генеральный директор GRT Consulting

Участники:

Владимир Волошин, управляющий партнер Newman Sport & Business Consulting

Лидия Дробыш, продюсер проектов Федерации фридайвинга, основатель коммуникационного агентства Pilots Agency

Алексей Молчанов, президент Федерации фридайвинга России; совладелец международной компании Molchanovs



17:15–18:30

## РОССИЙСКО-ФРАНЦУЗСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ: ПРИОРИТЕТЫ 2022 – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Студия  
Границ

В последние годы в мире интенсивно развиваются сетевые университеты. Их появление резко интенсифицирует взаимодействие вузов внутри мирового рынка высшего образования. Это приводит к повышению эффективности использования всех ресурсов, которыми располагают университеты, обеспечивает доступность качественного высшего образования для молодежи тех стран, которые не обладают нужным образовательным и научным потенциалом. Одновременно сетевая организация образования требует повышения качества управления сначала входящими в сеть университетами, а затем и национальными системами высшего образования.

Вопросы для обсуждения:

- Какую роль играет развитие Российско-Французского университета в повышении качества образовательных программ его участников?
- Как развитие Российско-Французского университета влияет на развитие научных исследований в формирующейся сети?
- Повлияла ли пандемия коронавируса на развитие глобального рынка высшего образования? Она ударила по сетевым университетам или развитие сетевых университетов, напротив, смягчило удар пандемии по системам высшего образования тех стран, которые работают над созданием университетских сетей?
- Как новые технологии влияют на развитие сетевых университетов?

Модераторы:

**Сергей Синельников-Мурылев**, ректор Всероссийской академии внешней торговли

**Эммануэль Трик**, первый вице-президент Университета Лазурного Берега

Участники:

**Эрик Бертон**, президент Университета Экс-Марсель

**Владимир Васильев**, ректор Национального исследовательского университета ИТМО

**Абдо Малак**, советник по науке и технологиям Посольства Французской Республики в Российской Федерации

**Дельфин Мансо**, декан Бизнес-школы NEOMA

**Владимир May**, ректор РАНХиГС

**Карин Самюэль**, вице-президент по международным отношениям и связям с общественностью Университета Гренобль Альпы

**Патрис Удайе**, заместитель декана Бизнес-школы SKEMA

**Владимир Филиппов**, президент Российского университета дружбы народов

**Владимир Шевченко**, ректор Национального исследовательского ядерного университета МИФИ



19:00–19:45

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ

Студия  
Библиотека

В 2021 году глобальная экономика демонстрирует впечатляющие темпы экономического роста, большинство стран мира к началу 2022 года преодолели спад, вызванный пандемией. Во многих ведущих экономиках мира, несмотря на свертывание масштабных мер поддержки населения и бизнеса, и бюджетная и денежно-кредитная политика остаются достаточно мягкими. Классическая экономическая теория предсказывает в такой ситуации возникновение стагфляции и финансовый кризис, новая денежная теория предлагает объяснение, почему такая политика позволяет преодолеть многолетнюю стагнацию. Резкий рост инфляции в США, а затем и в странах Европы стал поводом задуматься, насколько устойчива текущая бюджетная и денежно-кредитная политика в развитых экономиках, насколько вероятен глобальный финансовый кризис. Кроме того, задача достижения и поддержания устойчивых темпов роста ВВП в постпандемийный период состоит не только в обеспечении необходимого объема инвестиций в основной капитал и повышении производительности экономики. Сама экономика после пандемии должна серьезно измениться, и экономический рост будет обеспечен только в том случае, если обеспечить соответствие предложения меняющемуся спросу и потребительским предпочтениям.

Вопросы для обсуждения:

- Перспективы восстановительного роста и риски новых волн пандемии.
- Высокая инфляция в США, странах Европы и в России: причины и последствия.
- Денежно-кредитная политика в 2020–2021 годах: взгляд классической теории и новой денежной теории.
- Структурные сдвиги в постковидной экономике: «зеленые» технологии, логистические вызовы, узкие места в глобальном производстве, новая структура потребления.
- Ожидать ли миру нового финансового кризиса?

Участники:

**Джеймс Кеннет Гэлбрейт**, профессор Техасского университета в Остине (США)

**Максим Орешкин**, помощник Президента Российской Федерации

**Кеннет Рогофф**, профессор государственной политики Томаса Кэбота, профессор экономики Гарвардского университета

**Павел Трунин**, директор Центра изучения проблем центральных банков РАНХиГС